

PLAN OPERATIVO ANUAL 2022
(POA)

SISTEMA: INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo 2: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforma las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	LINEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE GESTION*	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Definir ejes temáticos preferentes de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el Plan Nacional de Desarrollo (Plan de Creación de Oportunidades) 2021 - 2025, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles	> Definición participativa (por Dominio) de ejes temáticos prioritarios para la investigación UCSG. > Institucionalización de ejes temáticos priorizados en normativas, protocolos y procedimientos de la UCSG, contribuyendo a la estrategias y compromiso de la universidad. > Invitación a profesores de la UCSG de grado y posgrado para la realización de proyectos de investigación. > Gestión propuestas nuevas de proyectos de investigación. > Seguimiento al desarrollo de los proyectos de investigación aprobados. > Acompañamiento metodológico a investigadores, en momentos claves de la investigación. > Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto. > Retroalimentación a investigadores sobre informes y entregables, en casos que lo ameriten. > Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	1) Número de ejes temáticos priorizados por cada Dominio de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	1 documento de análisis de las principales actividades realizadas de líneas de Investigación por Dominio de Investigación	
		17		3	2) Número de proyectos de investigación aprobados.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Actas de comisión de investigación Perfil de proyectos aprobados		
		-		5	3) Número de proyectos de investigación finalizados.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de comisión de Investigación Informe de presentación de Resultados Producción científica del proyecto de investigación finalizado		
		-		2	4) Número de citas promedio por publicación derivadas de los proyectos de investigación.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Informe de citas promedio en SCOPUS.		
2 Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.	a. Consolidar la participación de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación y en la transferencia tecnológica en alianza con universidades, organizaciones, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio.	> Definición del programa de investigación de la UCSG > Establecimiento de acuerdos y convenios que viabilicen el programa de Investigación > Planteamiento de actividades a desarrollar	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	-	5) Número de programas de Investigación	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Convenio de colaboración institucional	El programa de investigación se plantea se encuentre ejecutando en 2026
		> Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investiga > Revisión de los incentivos del Concurso UCSG Investiga > Difusión de la convocatoria del SINDE del Concurso UCSG Investiga > Desarrollo del Concurso UCSG Investiga > Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investiga		-	10	6) Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 12.000,00	Actas de evaluación de los pares revisores por cada propuesta presentada.	
		> Definición de ODS en articulación con los Dominios de la UCSG > Alineación de las propuestas de proyectos de investigación de acuerdo a los ODS > Creación de mecanismo de difusión de los ODS por medio de las RSS de los Institutos para motivar el desarrollo de proyectos de investigación articulados. > Difusión de las invitaciones que hace Pacto Global sobre las mesas de trabajo sobre los ODS a los profesores investigadores.		-	1	7) Número de proyectos alienados a los ODS.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Actas de Comisión de Investigación. Perfil del proyecto de investigación	
		> Ampliación de la red de contactos a fin de recibir convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación > Difusión, entre los profesores de la UCSG, de las convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación. > Incentivo mediante charlas informativas para la participación de los investigadores de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación, en alianza con universidades, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio con el fin de promover la transferencia de conocimientos y experiencias. > Organización de talleres o cursos para la presentación de propuestas en convocatorias.		3	3	8) Número de convocatorias nacionales de investigación que son socializadas en todas las áreas de conocimiento	1/1/2022	31/12/2022	\$ 2.000,00	Correos electrónicos anunciando convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación	
3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinariedad y visión global de los	a. Facilitar la cualificación de profesores como investigadores para su ingreso en el Sistema de Registro, Acreditación y Categorización de Investigadores Nacionales y Extranjeros de la SENESCYT, ORCID y otros.	> Impulso a la participación de los grupos de investigación en proyectos y programas de investigación colaborativa con otras universidades a partir de convocatorias nacionales. > Organización de reuniones entre directores de institutos y coordinadores de grupos de investigación para incentivar el planteamiento de nuevos proyectos de investigación y la transferencia de conocimientos y experiencias entre los miembros de la comunidad científica.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	9) Número de proyectos en alianza con universidades, centros de investigación, empresas o instituciones de prestigio.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de comisión de investigación Convenio de colaboración institucional Perfil de proyecto de investigación interinstitucional	
		> Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad. > Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, masterclass etc.		-	1	10) Número de eventos desarrollados por los grupos de investigación en que los profesores de la UCSG participan.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Informe de participación de grupos de investigación.	
		> Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad. > Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, masterclass etc.		-	3	11) Número de bases de datos de grupos de interés.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Listado de participantes de grupos de interés de cada dominio institucional	
		> Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad. > Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, masterclass etc.		-	3	12) Número de espacios de difusión de resultados de investigación utilizando los medios de que dispone la UCSG (radio, TV y redes sociales) además de los diarios de circulación nacional y local	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	Informe anual de difusión de los eventos a través de los Institutos de Investigación e Innovación.	
3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinariedad y visión global de los	a. Facilitar la cualificación de profesores como investigadores para su ingreso en el Sistema de Registro, Acreditación y Categorización de Investigadores Nacionales y Extranjeros de la SENESCYT, ORCID y otros.	> Acompañamiento a profesores para cumplir los requisitos necesarios para la acreditación como Investigadores ante a la SENESCYT y otros. > Gestión de charlas informativas de la SENESCYT sobre el proceso de ingreso, acreditación y categorización de investigadores. > Realización de campaña de registro para profesores UCSG al ORCID.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Ing. Roberto García Sánchez (Publicaciones) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	10%	20%	13) Tasa de directores de proyectos acreditados antes la SENESCYT.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Listado de profesores acreditados VS directores proyectos.	
		> Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al		-	10	14) Tasa de profesores UCSG que obtienen su ID como investigador (ORCID o similares).	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Listado de profesores que obtengan el código ORCID u otros vs total de profesores UCSG	
		> Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al		-	10	15) Número de incentivos a la producción científica, entregados por año.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Listado de profesores que accedieron al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	

profesores de la UCSG.		Programa de Incentivo para el Investigador UCSG. > Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para Investigadores UCSG. > Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para Investigadores UCSG > Organizar el Reconocimiento a la Producción del Conocimiento anual	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	10	16) Número de producción científica generada a partir del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	1/1/2022	31/12/2022	\$	2.000,00	Listado de la producción científica generada del Programa de Incentivo para el Investigador.	
	b. Monitorear la eficacia del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG											
	c. Diseñar capacitaciones que fortalezcan las competencias investigativas de profesores.	> Diseño de cursos en Investigación avanzada para profesores. > Gestión ante el CIEDD para la organización de capacitaciones flexibles por módulos para equipos de investigación. > Co-organización de capacitaciones específicas según necesidad, por Instituto. > Evaluación de resultados de capacitación.		-	1	17) Número de cursos de investigación avanzada para docentes entre los Institutos, SINDE y el DIEDD.	1/1/2022	31/12/2022	\$	5.000,00	Informe de ejecución de los cursos diseñados entre los Institutos y el CIEDD. (Registro de asistencia, certificados, fotografías).	
4 Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión.	a. Fortalecer el Consejo Editorial encargado de la revisión, publicación de libros, textos académicos y revistas científicas, vinculados con los dominios definidos por la universidad.	> Identificación de posibles candidatos para la conformación del Consejo Editorial > Presentación de la propuesta de candidatos para su aprobación		-	1	18) Conformación de los Consejos Editoriales de las revistas de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022	\$	6.000,00	Listado de candidatos para la conformación	
	b. Mejorar la indización de la Revista Medicina de la UCSG para insertarla en una base Scopus y/o WoS.	> Nombramiento de nuevo editor en jefe > Establecimiento de reuniones periódicas > Actualización del consejo editorial > Revisión de requerimientos para la indexación en Scopus y WoS > Revisión de candidatos para incorporación como revisores pares para la revista Medicina	Ing. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García Sánchez (Publicaciones)	-	100%	19) Tasa de cumplimiento en la periodicidad de las publicaciones de la Revista Medicina	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Nombramiento editor en jefe Conformación del Consejo de Publicaciones	
	c. Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.	> Evaluación de las bases de datos que mantiene la biblioteca de acuerdo con los dominios institucionales > Gestionar la adquisición de bases de datos científicas nuevas	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Jefferson Alejandro (Biblioteca)	-	1	20) Inicio del trámite de indización de la Revista Medicina ante WOS y/o SCOPUS	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Actualización de normas de publicación	
	d. Organizar conversatorios sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / webinar / Paneles de Expertos y otros.	> Identificación de temáticas de interés por cada Instituto > Convocatorias a grupos de interés > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Café Científico > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Webinar y/o Paneles de Expertos.		-	2	21) Incremento de pares evaluadores externos.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Listado de revisores pares para la revista Medicina	
	e. Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.	> Evaluación de las bases de datos que mantiene la biblioteca de acuerdo con los dominios institucionales > Gestionar la adquisición de bases de datos científicas nuevas	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Jefferson Alejandro (Biblioteca)	-	1	22) Número de bases de datos de publicaciones científicas nuevas.	1/1/2022	31/12/2022	\$	100.000,00	Listado de nueva base de datos de publicaciones científicas	
5 Brindar atención, servicios y consultorías de expertos a la comunidad.	a. Dotar de recursos a los laboratorios de Investigación de la UCSG para brindar servicios pertinentes a la comunidad.	> Evaluación del estado y requerimiento de los laboratorios de investigación de la UCSG. > Gestión de la asignación de recursos para los laboratorios de investigación de la UCSG para que puedan brindar servicios a la comunidad.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	23) Número de Cafés Científico por Instituto.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Informe general con la información del contenido de los Cafés Científicos (aviso en redes. Listado de los asistentes. Fotografías)	
	b. Otorgar soluciones especializadas a problemas en las organizaciones, por medio del conocimiento generado en las investigaciones de la UCSG.	> Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de asesorías y/o consultoría > Realización de propuestas sostenibles de asesorías y proyectos de investigación		-	1	24) Número de Webinar y/o Panel de Experto por Instituto.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Informe con el contenido del webinar o panel con experto.	
	c. Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.	> Evaluación del estado y requerimiento de los laboratorios de investigación de la UCSG. > Gestión de la asignación de recursos para los laboratorios de investigación de la UCSG para que puedan brindar servicios a la comunidad.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	25) Número de servicios ofertados por Laboratorios de Investigación de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022	\$	50.000,00	Lista de Servicios aprobada por el Rector	
	d. Organizar conversatorios sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / webinar / Paneles de Expertos y otros.	> Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de asesorías y/o consultoría > Realización de propuestas sostenibles de asesorías y proyectos de investigación		-	1	26) Número de servicios realizados por Laboratorios de Investigación de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Contratos y convenios.	
	e. Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.	> Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de asesorías y/o consultoría > Realización de propuestas sostenibles de asesorías y proyectos de investigación		-	1	27) Número de asesorías y/o consultorías realizadas por los Institutos de Investigación e Innovación de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Contratos y convenios.	
6 Internacionalizar los procesos de investigación	a. Buscar y difundir convocatorias para financiamiento externo y auto-gestionar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multidisciplinares.	> Coordinar con la Dirección de Internacionalización la difusión de convocatorias internacionales para integrarse en proyectos de investigación en red. > Promover la participación de los institutos en concursos para financiamiento internacional de proyectos de investigación. > Participar en convocatorias para presentar ofertas de asesoría y capacitaciones especializadas a nivel internacional.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. Verónica Peña (Internacionalización) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	3	28) Número de proyectos interinstitucionales de investigación.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Actas de Comisión de Investigación.	
	b. Realizar acciones de formación y la participación de profesores en temas de internacionalización.	> Capacitar a los profesores en internacionalización de investigación.	Ing. Roberto García (SINDE) Lcd. Adela Subía (CIEDD) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	12%	29) Número de convocatorias a proyectos de investigación difundidas entre los institutos.	1/1/2022	31/12/2022	\$	5.000,00	Informe de difusión permanente para la elaboración de los proyectos de Investigación (vía electrónica y redes sociales).	
	c. Fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.	> Apoyar a los Institutos en la articulación a redes científicas y académicas internacionales. > Registrar las redes internacionales a las que están asociados los institutos de la UCSG. > Participar con reconocimiento personal/institucional en actividades en redes	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. Verónica Peña (Internacionalización) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	30) Número de participaciones en concursos para financiamiento internacional de investigación.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Informe de participación en concursos de financiamiento internacional.	
	d. Desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional.	> Incentivar la formulación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	Ing. Roberto García (SINDE) Lcd. Adela Subía (CIEDD) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	31) Número de ofertas de asesoría o capacitaciones internacionales	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Lista de Servicios aprobada por el Rector.	
	e. Fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.	> Apoyar a los profesores en internacionalización de investigación.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. Verónica Peña (Internacionalización) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	12%	32) Tasa: % de profesores capacitados en internacionalización del currículo de investigación.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Informe de capacitación.	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	> Revisión de la normativa de los concursos y de ser necesaria actualizarla y/o crearla. > Definición del cronograma de actividades de los concursos. > Gestión de la adquisición de premios para estudiantes y profesores > Promoción de los concursos estudiantiles > Planificación, organización, ejecución y evaluación de los concursos estudiantiles.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	26	30	33) Número de conexiones con redes internacionales efectuadas.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Informe de conexiones a redes internacionales.	
	b. Promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos	> Levantamiento de información sobre las publicaciones estudiantiles > Difusión de publicaciones estudiantiles en RSSS de Institutos y VIP > Convocatoria a concurso de poster académicos para estudiantes > Premiación de los logros de estudiantes en temas de investigación.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Ing. Roberto García Sánchez (Publicaciones) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	34) Tasa de redes internacionales registradas.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Informe de Redes registradas.	
	c. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	> Incentivar la formulación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. Verónica Peña (Internacionalización) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	2	35) Número de actividades en red ejecutadas.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Informe de las actividades realizadas por los docentes investigadores en las redes internacionales.	
	d. Desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional.	> Incentivar la formulación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. Verónica Peña (Internacionalización) Ing. Roberto García (SINDE) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	36) Número de investigaciones anuales realizadas por los Institutos de Investigación de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022	\$	30.000,00	Acta de Comisión de Investigación.	
	e. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	> Revisión de la normativa de los concursos y de ser necesaria actualizarla y/o crearla. > Definición del cronograma de actividades de los concursos. > Gestión de la adquisición de premios para estudiantes y profesores > Promoción de los concursos estudiantiles > Planificación, organización, ejecución y evaluación de los concursos estudiantiles.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Ing. Roberto García Sánchez (Publicaciones) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	26	30	37) Número de proyectos Tecnocatol.	1/1/2022	31/12/2022	\$	15.000,00	Listado de propuestas.	
	b. Promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos	> Levantamiento de información sobre las publicaciones estudiantiles > Difusión de publicaciones estudiantiles en RSSS de Institutos y VIP > Convocatoria a concurso de poster académicos para estudiantes > Premiación de los logros de estudiantes en temas de investigación.	Dra. Nancy Wong (VIP) Ing. Roberto García (SINDE) Ing. Roberto García Sánchez (Publicaciones) Dra. Carmen Padilla (INECEM) Ing. Guillermo Ponce (IHADIC) Dr. Peter Chedraui (ISAIN) Mgs. Cecilia Condo (ICSEHA) Dr. Wellington Villota (ITP)	-	1	38) Número de espacios de difusión de publicaciones estudiantiles.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	Informe con las actividades realizadas por la difusión de publicaciones estudiantiles.	

Mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.														
c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	> Definir lineamientos y normativas (misión, visión, objetivos) del Club de Ciencia y sus miembros. > Definir las temáticas basadas en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS. > Crear grupos de investigación de estudiantes basados en las líneas de investigación referente a su Dominio de competencia. > Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS.	-	2	39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Informe con el contenido del taller para fomentar la investigación aplicada.						
		-	1	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	1/1/2022	31/12/2022	\$ 1.000,00	Acta de participación.						
d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	> Capacitar a los estudiantes en internacionalización de la investigación.	-	30	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de participación.						
		-	2	42) Número de cursos de internacionalización ejecutados y dirigidos a estudiantes	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de participación.						
a. Actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes b. Definir lineamientos éticos para el desarrollo de la investigación y producción científica c. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad. d. Establecer canales de comunicación y colaboración entre las funciones sustantivas de la U para dar respuestas oportunas y eficaces a problemas administrativos relacionados con los procesos de investigación.	> De ser necesario, creación, modificación y mejora de la reglamentación y/o resoluciones vigentes relacionadas al ámbito de la investigación y la innovación en la UCSG.	-	1	43) Número de revisiones para actualización y/o creación de normativas, resoluciones y reglamentación relacionado con el Subsistema de Investigación.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de aprobación.						
	> Establecimiento de reuniones de trabajo (grupos focales) con profesores y autoridades de la UCSG. > Diseño un código de ética para el profesor investigador de la UCSG que recoja la experiencia de las reuniones de trabajo preliminares. > Creación de un Comité de Ética para la investigación.	-	3	44) Número de reuniones con profesores y autoridades para la construcción del código de ética del profesor investigador de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de aprobación.						
		-	100%	45) Conformación del Comité de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de aprobación.						
		-	100%	46) Creación del Código de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de aprobación.						
		-	100%	47) Tasa de cumplimiento de indicadores de acreditación institucional.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Informe de autoevaluación						
		-	1	48) Número de capacitaciones en planificación y evaluación.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Acta de participación.						
		-	2	49) Número de reuniones para establecer mejoras en los procesos administrativos.	1/1/2022	31/12/2022	no aplica	Minutas de reunión						

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE GESTION*	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
a. Incrementar el portafolio académico de posgrado mediante la creatividad y experticia de los profesores e investigadores de la UCSG, en función de los retos y desafíos del entorno local y regional.		>Diseño de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario.	Dr. Nancy Wong (VIP) Dr. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	44	4	1)Número de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario, en sus diversas modalidades, formulados y aprobados por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario >Resoluciones de aprobación del CES	
		> Diseño de nuevos programas de posgrado profesionalizantes y de investigación.		1	-	2)Número de programas con trayectoria académica de investigación.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario >Resoluciones de aprobación del CES	
		>Capacitación a los profesores para la presentación de nuevos proyectos.		-	1	3)Número de capacitaciones para presentación de nuevos proyectos por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Convocatoria >Reuniones con Decanos/Directores de Carrera >Registro de asistencia >Correos con los lineamientos para el diseño de proyectos nuevos	
		>Realización de estudios de empleabilidad para programas de Posgrado.		-	1	4)Número de estudios de empleabilidad de programas de posgrados en sus diversas modalidades por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 10.000,00	>Correos/reuniones con empresas especializadas en estudios de mercado >Proformas >Autorización del VIP para el financiamiento y contratación del servicios	
b. Constituir alianzas estratégicas para consolidar la oferta de programas especializados.		>Impulso de actividades de acuerdo a los compromisos de los convenios existentes para los programas de posgrado.	Dr. Nancy Wong (VIP) Dr. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	-	2	5)Número de programas de posgrado con convenios nacionales y/o internacionales.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Apertura de la Maestría en Gestión Ambiental y Gestión de Proyectos resultantes de un convenio internacional EUDE >Apertura de la Maestría en Gerencia Política, Gobernanza y Gobernabilidad, resultante de un convenio con Universidad Extranjera	
		>Gestión y Ejecución de nuevos convenios con Instituciones de Educación Superior y empresas u organizaciones de los diversos sectores productivos.		-	-	6)Número de programas de posgrado con doble titulación nacionales y/o internacionales.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario >Resoluciones de aprobación del CES	
		>Promoción de la movilidad docente y estudiantil a través de los convenios suscritos con diferentes instituciones.		-	2	7)Número de colaboraciones ejecutadas.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Reuniones con docentes internacionales que dictaron cátedra en el programa. >Reportes de los eventos de movilidad	
c. Articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado.		>Incremento de las redes en las que colaboran los programas de posgrado.	Dr. Nancy Wong (VIP) Dr. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG) Dr. Verónica Peña (Internacionalización)	-	-	8)Tasa de participación de los programas de posgrado en redes internacionales.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Reporte de la participación de los Programas de Posgrado en redes internacionales	
		>Registro y difusión las redes en las que participan los programas de posgrados.		-	-	9)Estado de registro de participación de los programas de posgrados en redes internacionales por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Participación de docentes de los programas de Posgrado (autores/coautores) en la producción científica en revistas de alto impacto.	
		>Difusión de los convenios internacionales en los que participan los programas de posgrado.		-	1	10)Número de capacitaciones sobre nuevas tendencias de la ciencia y tecnología por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 1.500,00	>Reuniones para diagnosticar las necesidades de capacitación en ciencia y tecnología >Convocatoria >Registro de Asistencia >Registro Fotográfico	
d. Impulsar nuevas modalidades de estudio en Posgrado.		>Implementación de ajustes curriculares para diversificar las modalidades de estudios en los programas vigentes. >Evaluación el uso de los diversos medios en diferentes ambientes de aprendizaje que respondan a los estudios de demanda.	Dr. Nancy Wong (VIP) Dr. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	-	10%	11)% de programas de posgrado con más de una modalidad (híbrido, en línea y presencial).	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario >Resoluciones de aprobación del CES >Reporte de la Oferta Académica vigente del Subsistema de Posgrado	
		>Desarrollo de capacitaciones para competencias digitales e infopedagogías.		-	1	12) Número de capacitaciones en competencias digitales e info pedagogía por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 1.500,00	>Diagnóstico de necesidades en competencias digitales e infopedagogía por año en los docentes. >Reuniones con el CIEDD >Convocatoria	
e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.		>Trabajo de manera conjunta con las direcciones de carrera para la adecuada articulación de la oferta académica. >Realización de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado	Dr. Nancy Wong (VIP) Dr. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	-	1	13)Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$ 500,00	>Validar que en la pertinencia de los nuevos proyectos se evidencie la articulación de la oferta de Posgrado con la de Grado	

1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.

	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	>Identificar la estructura de: talento humano, recursos e infraestructura, reglamentación e investigación para la formación doctoral. >Promover la presentación de propuestas de doctorados.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	0	1	14)Número de programas doctorales en sus diversas modalidades, formulados y aprobados.	1/1/2022	31/12/2022	\$	500,00	>Notificaciones del CES sobre las revisiones de los proyectos doctorales. >Proyectos ajustados con base en las observaciones realizadas por el CES y CACES	
2	a. Agilizar la ejecución de los procesos de admisión de los estudiantes de posgrado	>Gestión para mejoras en el proceso de admisión, con el fin de optimizar los recursos administrativos. >Gestión para la contratación del recurso humano de apoyo a las direcciones de nuevos programas. >Implementación de estrategias de marketing y comercialización para la captación de nuevos estudiantes.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	-	-	15)Número de actualizaciones del proceso de admisión.	1/1/2022	31/12/2022	\$	1.599,25	>Informe de Admisión de los Programas Reporte de Solicitud de apertura de nuevas cohortes	
				-	2	16)Mínimo de paralelos por cohorte y Programa de Posgrado.	1/1/2022	31/12/2022	\$	1.599,25	>reunión con sus directores de programas vigentes inactivos > Número de anuncios publicitados	
				-	-	17)Número de estudiantes admitidos por año	1/1/2022	31/12/2022	\$	1.599,25	Normativa sobre el proceso de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil	
	b. Crear procesos de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil y medición de la permanencia en cada cohorte.	>Creación y aprobación de la normativa sobre el proceso de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil que garanticen la permanencia en los programas. >Socialización de la normativa con los directores de los programas de Posgrado. >Implementación de los procedimientos que se establezcan en la normativa.	-	-	18) Creación y ejecución de normativa de Proceso de Seguimiento y Acompañamiento al Desempeño Estudiantil y Medición de la Permanencia	1/1/2022	31/12/2022	\$	1.599,25	>Normativa sobre el proceso de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil. >Procedimiento de Actualización de conocimientos para titulación en Programas de Posgrado.		
			80%	2%	19)Incremento de la Tasa de permanencia de alumnos de Posgrado por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$	1.599,25	>Tasa de permanencia. >Actualización del documento "Procedimiento de Actualización de Conocimientos para titulación en Programas de Posgrado"		
	c. Impulsar el proceso de titulación y medición de la eficiencia terminal del estudiantado por cohorte.	>Supervisión de los procesos de reingreso de los estudiantes y su ejecución. >Seguimiento de los estudiantes que están en proceso de titulación.	40%	2%	20)Incremento de la Tasa de eficiencia terminal de alumnos de Posgrado por año.	1/1/2022	31/12/2022	\$	1.599,25	>Instrumento que acoga los lineamientos a		
3	a. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	>Capacitación en planificación y evaluación al equipo de posgrado.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lapo (SIPOUCSG)	-	100%	21)Tasa de cumplimiento de Indicadores de acreditación institucional.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	>Informe de autoevaluación	
				-	1	22)Número de capacitaciones en planificación y evaluación por año.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	>Acta de participación	
	-	-		23)Número de convocatorias para titularización de posgrados.	1/1/2022	31/12/2022		no aplica	>Convocatoria de titularización >Requisitos para el proceso de titulación y promoción >Informe de resultados			
	-	1		24a) # de profesores de posgrado de la UCSG con título de Ph.D.	1/1/2022	31/12/2022	\$	1.400,00	>Matriz "Planta académica de los programas del Subsistema de Posgrado"			
	-	1		24b) # de profesores de posgrado de la UCSG con título de cuarto nivel	1/1/2022	31/12/2022						
	-	1		25 a) Docentes invitados con cuarto nivel	1/1/2022	31/12/2022						
	-	1		25 b) Docentes invitados con PHD	1/1/2022	31/12/2022						
	-	1		26) Total de docentes en el Subsistema de Posgrado	1/1/2022	31/12/2022						

