

UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE LA VINCULACIÓN EN LA UCSG

Fecha de aprobación:
Noviembre 2016

TABLA DE CONTENIDOS		No. Pág.
Antecedentes		3
Justificación		
▪ Análisis de la situación problemática Externa		6
▪ Alineamiento al Plan Nacional de Desarrollo		7
▪ Análisis de la situación problemática Interna		9
▪ Diagnóstico situacional (FODA)		10
Propuesta Estratégica		11
▪ Misión		
▪ Visión		
▪ Valores		12
▪ Principios		
▪ Modelo de Gestión		13
▪ Prioridades y grupos de Interés		16
▪ Áreas de intervención		16
Plan Estratégico		17
▪ Objetivos estratégicos y operativos		
▪ Planificación estratégica		19
Implantación y Seguimiento		29
▪ Estructura orgánico funcional del Vicerrectorado de Vinculación		29
▪ Estructura de procesos		30
▪ Sistema de indicadores y niveles de aplicación		31
Proyectos y subproyectos por macroprocesos		
▪ Normativa Institucional		34
▪ Gestión y seguimiento de procesos administrativos, financieros, de formación, investigación y vinculación		36
▪ Ingreso a los procesos de formación, investigación y vinculación		37
▪ Resultados de los procesos de formación, investigación y vinculación		39
▪ Gestión de la formación de docentes e investigadores		40

1. ANTECEDENTES

El Vicerrectorado de Vinculación en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, según indica el Estatuto Universitario Art. 42, es la instancia universitaria encargada de elaborar y aplicar las políticas del Sistema de Vinculación, para lograr la configuración de procesos de esta naturaleza que corresponden al fortalecimiento institucional, la planificación, coordinación y evaluación de las actividades de vinculación con la sociedad, promoviendo la cooperación en el fortalecimiento de los procesos requeridos en las áreas académicas que se consideren vinculantes, teniendo como ejes fundamentales a más de estos, los culturales y de servicios a la comunidad.

Este Vicerrectorado se integra e inicia su gestión en agosto 16 del 2016, por lo tanto le correspondió revisar, articular y cohesionar al interior de la UCSG todas las prácticas relacionadas con una gestión de acción comunitaria que ha sido tradición y trayectoria de esta Institución de Educación Superior, así como otras relacionadas.

Son funciones del Vicerrectorado de Vinculación, según consta en el Estatuto Universitario Art. 43:

- a. Colaborar con el Rector o Rectora en el ejercicio de sus deberes y en el cumplimiento de sus obligaciones institucionales;
- b. Planificar, asesorar, organizar y coordinar la realización de proyectos y actividades que tengan relación con sus funciones y responsabilidades, así como cursos de vinculación con la colectividad, que serán guiados por el personal académico, sin que sea exigencia para ser estudiantes de los mismos, el cumplimiento de los requisitos exigidos al estudiante regular; dicha coordinación con las autoridades universitarias, tiene por finalidad implementar las políticas y estrategias necesarias para el logro de la eficiencia académico - administrativa de tal vinculación.
- c. Presidir la Comisión de Vinculación y demás organismos universitarios cuya estructura y finalidades sean afines, conexos, pertinentes y relacionados con sus funciones, siempre que dicha presidencia no se encuentre asignada previamente al Rector o a los Vicerrectores Académicos o de Investigación y Posgrado.
- d. Presentar el Plan Operativo Anual, de acuerdo con la planificación general de la Universidad
- e. Proponer al Rectorado la suscripción de Convenios para mantener vinculaciones con la colectividad, incluso de naturaleza académica, tecnológica, de artes y pedagógicos
- f. Facilitar la movilidad docente y estudiantil de grado y posgrado, y la relación en el desarrollo de sus actividades académicas, culturales, de investigación y de vinculación con la colectividad. Oara lo que fuere atinente a las actividades

académicas y de posgrado, el Vicerrectorado de Vinculación, requerirá obligatoriamente el concurso del Vicerrectorado Académico, y del Vicerrectorado de Investigación y posgrado.

- g.** Gestionar la interrelación entre la Universidad, las Facultades y las Carreras, con la colectividad, y de éstas con aquellas. En todo lo que fuere requerido para los efectos de tales gestiones, se contará con el concurso del Vicerrectorado Académico y del Vicerrectorado de Investigación y posgrado.
- h.** Colaborar, con las Carreras, en la realización de los programas, seminarios, conferencias y cursos extracurriculares para la colectividad en general, contando con lo que fuere necesario y de conformidad con las disposiciones presupuestarias
- i.** Propiciar y apoyar la vinculación de los graduados de la Universidad, en coordinación con las autoridades universitarias
- j.** Instrumentar un sistema de seguimiento a los graduados y posgraduados de la UCSG, y a quienes culminen los cursos de educación continua, debiendo los resultados de tal seguimiento ser remitidos al organismo pertinente de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior de conformidad con los procedimientos que emanen de la Senescyt.
- k.** Asesorar en colaboración con los Vicerrectorados y de acuerdo a las disposiciones presupuestarias, a las Unidades Académicas de la Universidad, así como a entidades y organismos gubernamentales, para el desarrollo de proyectos relacionados con las áreas del conocimiento que se imparten en la
- l.** Programar y mantener reuniones con los estamentos de la universidad, de acuerdo con su competencia;
- m.** Preparar, en coordinación con los Vicerrectorados, y poner a consideración del Rectorado, Convenios referidos a vinculación con la colectividad, en materia educativa, cultural y científica, con otras Instituciones de Educación Superior nacionales o extranjeras, incluyendo a los sectores productivos y sociales, teniendo como objetivo y finalidad, la de mantener vinculaciones con la colectividad, incluso de naturaleza académica, tecnológica, de artes y pedagógicos.
- n.** Apoyar a las Carreras, en coordinación con el Vicerrectorado Académico, en la organización de actividades para la realización de las prácticas preprofesionales. Y pasantías de los estudiantes, mediante convenios y actas de compromiso, a ser suscrito entre la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil y las empresas, instituciones, organizaciones no gubernamentales, y públicas.
- o.** Asesorar a las Facultades e Institutos en la suscripción de Convenios para la conformación de redes locales, regionales, nacionales y extranjeras, para la formación de grado y/o posgrado, la investigación y la vinculación con la sociedad.

- p.** Ejercer sus funciones de acuerdo con las políticas aprobadas por el Consejo Universitario y el Rectorado, y las demás atribuciones que le concedieren la Ley, el presente Estatuto y los Reglamentos de la Universidad.

El trabajo inicial, ha sido la consolidación de un documento de políticas de gestión e intervención que se ha socializado con los miembros de la comunidad universitaria, a través de la Comisión de Vinculación, y que será aprobado por el Consejo Universitario.

2. JUSTIFICACIÓN

El Plan Estratégico de Vinculación con la Sociedad a implementarse en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil ha sido elaborado de manera conjunta con los actores relacionados de la comunidad universitaria: Decanos, Directores de Carrera, personal del Vicerrectorado y se integra al PEDI INSTITUCIONAL 2016-2021.

Este documento contiene los objetivos estratégicos y operativos que se implementarán a través de una gestión organizada de procesos en cuyo cumplimiento se comprometen las estancias universitarias en sus niveles de participación, para ello se elaboró un diagnóstico previo que nos permitirá conocer con qué medios contábamos: fortalezas y debilidades internas y externas; y ¿en qué entorno nos desenvolvemos? Lo cual nos permitió valorar oportunidades y amenazas, de tal forma de lograr cumplir con los objetivos propuestos.

2.1. Análisis de la situación problemática externa con respecto del Ecuador

La Universidad Católica de Santiago de Guayaquil se encuentra ubicada en la parroquia urbana Tarqui de la ciudad de Guayaquil, desde el año 1964 en un predio de 24 hectáreas que, en virtud del desarrollo urbanístico de la ciudad de Guayaquil, aunque inicialmente periférica, hoy se reconoce muy próxima al centro de la ciudad, en una vía principal denominada Av. Carlos Julio Arosemena a la altura del km 11/2, en una topografía elevada. Su presencia es destacada en el paisaje urbano de Guayaquil, siendo un referente urbano que integra a la UCSG a un área de la estratégica de la ciudad por los servicios turísticos y comerciales que allí se desarrollan.

Es importante destacar que la ciudad de Guayaquil, categorizada como la ciudad más grande del país por el número de habitantes, está marcada por su actividad comercial y portuaria. Se trata de una urbe cuya estructura espacial es de un centro original histórico, a partir del cual se fueron desarrollando progresivamente áreas aledañas y desde los años cincuenta del siglo XX, creció desorganizadamente a causa de un fenómeno denominado invasiones o tomas de tierras.

Estos antecedentes muestran un Guayaquil que presenta en su territorio, dicotomías espaciales, es decir barrios planificados y consolidados con servicios, junto a ellos aparecen también los llamados asentamientos con características de barrios marginales. El campus de la UCSG se ubica en una estructura espacial en la cual colindan barrios de diferentes estratos sociales.

Cabe mencionar que dada la importancia territorial de la ciudad de Guayaquil con respecto al Ecuador, se le reconoce un nivel de incidencia en lo que se denomina modelos de desarrollo territoriales de otras urbes y en la relación con los niveles de gobierno en el territorio (provincias, cantones, parroquias rurales), a partir de ambos parámetros se dan un sin número de sinergias que marcan las relaciones territoriales de la ciudad de Guayaquil con su entorno inmediato, tanto así que desde la última década se ha acuñado el nombre del Gran Guayaquil, reconociendo que la ciudad se convierte en el espacio de trabajo, estudio y convivencia activa para los ciudadanos de los cantones más próximos: Durán, Samborondón, Nobol, Daule. Esta extensión de uso de servicios y recursos de la

ciudad hacia otros cantones influye también en la identificación de los grupos de interés que determinan el relacionamiento y la vinculación con la sociedad de la UCSG.

Por su trayectoria de más de 50 años de gestión al servicio de la comunidad, su ubicación geográfica en Guayaquil, y por la calidad de su producción científica y académica, la UCSG es un referente territorial en las áreas de su competencia, lo cual se evidencia en las acciones, proyectos y programas de vinculación con la sociedad que se ejecutan desde sus Carreras y con el apoyo y asesoramiento del Vicerrectorado de Vinculación. La Vinculación con la sociedad está concebida como una intervención en el entorno inmediato de la UCSG y se concreta gracias al relacionamiento de esta con sus grupos de interés.

A partir de un levantamiento de líneas de base se define el tipo de proyectos de vinculación que se pueden implementar en los sectores que han sido seleccionados y con cuyos actores se planifica y consensúa el tipo de intervención que puede implementarse, todo ello de acuerdo con los dominios científicos y tecnológicos declarados por la Universidad, las capacidades desarrolladas en los actores involucrados, y las necesidades y requerimientos que pueden ser atendidos en el punto de intervención.

En este contexto para propósitos de intervención sobre todo para los proyectos de vinculación se definió como zona de influencia estos ámbitos:

- a) Interno (dentro de la misma UCSG)
- b) Local referido al gobierno autónomo descentralizado de la cantón Guayaquil
- c) Provincial
- d) Nacional

Los ámbitos se refieren a lo siguiente:

El ámbito interno, referido a la comunidad universitaria que está compuesta por estudiantes, trabajadores y profesores, contamos con un estudiantado de un 30% de procedencia de otros lugares fuera de la ciudad así como de otras provincias.

El ámbito local es referido al cantón Guayaquil, la concepción de localidad es importante para ampliar el espacio territorial de intervención, dentro de este se consideran a los de mayor proximidad a la ubicación geográfica de la UCSG, así como a zonas con mayores índices de necesidades no satisfechas y que pueden considerarse como vulnerables debido a sus condiciones sociales.

El ámbito provincial es el que atiende a proyectos que se desarrollan en lugares de otros cantones.

El ámbito nacional es referido a todo el territorio ecuatoriano.

El análisis de las situaciones problemáticas diagnosticadas en la zona de influencia se relaciona con áreas que la UCSG, en ejercicio de la misión universitaria, puede tomar como objetos de intervención siempre que estas se articulen con los dominios científico-tecnológicos y humanísticos declarados por la UCSG y marquen la ruta para la gestión de una vinculación con la sociedad orientada al desarrollo comunitario.

El desarrollo comunitario es entendido como un proceso educacional, en el que luego de diagnosticar las necesidades presentes en las zonas de influencia, se diseñan y ejecutan intervenciones dirigidas a lograr que la comunidad se organice, clarifique sus necesidades, formule planes conjuntos entre la comunidad y los equipos de vinculación de la UCSG y se ejecuten actividades que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los pobladores de los sectores seleccionados para la intervención a través de proyectos y acciones de vinculación. En el cuadro No. 1 se observa la relación que hará posible la gestión de vinculación.

DOMINIOS CIENTÍFICO-TECNOLÓGICOS Y HUMANÍSTICOS DECLARADOS POR LA UCSG	PROBLEMÁTICAS Y NECESIDADES DETECTADAS EN LA ZONA DE INFLUENCIA
1. Tecnologías y sistemas productivos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Débiles capacidades para innovar en procesos productivos agroindustriales ▪ Analfabetismo digital
2. Hábitat y diseño	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asentamientos populares en situaciones de riesgo, desorden y falta de sujeción a las regulaciones.
3. Economía para el desarrollo social y empresarial	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Débiles capacidades para el emprendimiento ▪ Analfabetismo financiero ▪ Desconocimiento de las normativas de seguridad social y tributación
4. Dinámicas socio-políticas y democracia	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Débiles capacidades para la asociatividad y la gestión participativa ▪ Desconocimiento de derechos y responsabilidades ciudadanas
5. Educación, comunicación, arte y subjetividad	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pobres conocimientos para el uso responsable de la energía, el cuidado del ambiente ▪ Visiones culturales que amenazan la convivencia pacífica
6. Salud integral	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Débiles capacidades para el cuidado preventivo de la salud y la vida

Cuadro No. 1. Relación entre dominios UCSG y necesidades de la zona de influencia

2.1.1. Alineamiento al Plan Nacional de Desarrollo

Definidas las posibilidades de intervención, se realiza un proceso de alineamiento con los objetivos 1 y 6 del Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida, los que han sido considerados como orientadores de la gestión, se consideró vital que los proyectos de desarrollo comunitario UCSG se orienten a:

- Contribuir en la erradicación de todas las formas de violencia y a garantizar una vida digna en igualdad de oportunidades a lo largo del ciclo de vida de las personas que viven en los sectores seleccionados para la intervención
- Impulsar modelos de producción y de emprendimiento alternativos e incluyentes con el objeto de fortalecer el poder organizativo en las comunidades y el rescate de los saberes culturales propios de la zona.

En el cuadro No.2 se esboza el alineamiento de la Vinculación UCSG con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo.

OBJETIVOS DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	CONEXIONES CON NECESIDADES DE LA ZONA DE INFLUENCIA	TEMÁTICAS DE PROYECTOS QUE DEBEN EJECUTARSE
Objetivo 1: Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Asentamientos populares en situaciones de riesgo, desorden y falta de sujeción a las regulaciones. 	Atención de problemáticas urbanas (Recomendados para la participación de las Carreras de Arquitectura, Diseño e Ingeniería Civil)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Débiles capacidades para la asociatividad y la gestión participativa 	Promoción y difusión de ventajas de la asociatividad (Carreras administrativas)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Desconocimiento de derechos y responsabilidades ciudadanas 	Atención de grupos vulnerables, difusión de derechos y responsabilidades (Carreras de Trabajo Social y Derecho)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pobres conocimientos para el uso responsable de la energía, el cuidado del ambiente 	Proyectos educativos para desarrollo de capacidades (Carreras de electricidad, electrónica y automatismo)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Visiones culturales que amenazan la convivencia pacífica 	Campañas masivas para contrarrestar todas las formas de violencia (Carreras de Comunicación, Psicología y Educación)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Débiles capacidades para el cuidado preventivo de la salud y la vida 	Acciones para desarrollar y fortalecer estrategias de prevención en salud (Carreras de Medicina, Enfermería, Odontología, Nutrición y Terapia Física)
Objetivo 6: Desarrollar las capacidades productivas y del entorno para lograr la soberanía alimentaria y el Buen Vivir Rural	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Débiles capacidades para innovar en procesos productivos agroindustriales 	Desarrollo de proyectos que transfieren conocimientos para innovar en áreas agrícolas, agroindustriales y para fortalecer emprendimientos (Carreras Agrícolas, Emprendimiento y Marketing)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analfabetismo digital 	Proyectos educativos en uso de TIC aplicadas a proyectos de emprendimiento (Carreras de Computación)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Débiles capacidades para el emprendimiento ▪ Analfabetismo financiero ▪ Desconocimiento de las normativas de seguridad social y tributación 	Proyectos en alfabetización financiera, emprendimiento (Carreras de Economía, Administración, Contaduría Pública, Finanzas)

Cuadro No. 2. Alineamiento entre la gestión de Vinculación y los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida.

2.2. Lineamientos de base para la Vinculación

A partir de agosto del 2016 en que se inicia la operación del Vicerrectorado de Vinculación, se diagnosticaron las siguientes necesidades por atender:

- a) Actualizar el plan estratégico institucional de la vinculación como función sustantiva de la gestión universitaria
- b) Conformar la estructura orgánica funcional del Sistema de Vinculación
- c) Diseñar, socializar y aprobar el documento de políticas institucionales de la vinculación en la UCSG
- d) Revisar y concordar con las instancias universitarias correspondientes, el presupuesto asignado a la gestión de vinculación
- e) Diseñar, socializar y aprobar el manual de funciones de los docentes que hacen vinculación en la UCSG
- f) Rediseñar y actualizar los procesos de vinculación de acuerdo con las necesidades de sus áreas de intervención
- g) Diseñar, socializar e implementar módulos de gestión de la vinculación articulados a la plataforma del Sistema Integrado Universitario (SIU)
- h) Actualizar reglamentos, normativas e instructivos relacionados con las áreas de intervención de la vinculación
- i) Reformular y actualizar los proyectos de vinculación que se encuentran vigentes y que corresponden a lo actuado por la antigua Comisión de Vinculación
- j) Actualizar el sistema de seguimiento a graduados de manera que ofrezca información pertinente y actualizada para la toma de decisiones
- k) Diseñar, socializar e implementar el proceso de articulación entre los proyectos y acciones de vinculación y las funciones sustantivas universitarias de docencia e investigación
- l) Levantar la información de los convenios que mantiene la UCSG y determinar cuáles han fenecido y cuáles están vigentes
- m) Implementar, a través de las Carreras, una estrategia de activación de convenios
- n) Determinar los grupos de interés y los aliados estratégicos que sirven de apoyo a la gestión de la vinculación universitaria
- o) Actualizar la reglamentación institucional para la práctica preprofesional y sus correspondientes instructivos por Carreras

- p) Incluir en el distributivo de carga docente horas específicas para la gestión académica en vinculación
- q) Incrementar la oferta de actualización de conocimientos y certificación de competencias a través de la Educación Continua

2.2. Diagnóstico situacional

En sesiones de trabajo continuas se aplicó el método de diagnóstico FODA y se sistematizaron las siguientes percepciones:

2.2.1. Fortalezas

- Imagen institucional de amplio y ventajoso reconocimiento en el sector
- Instancia institucional que direcciona, coordina y hace seguimiento del conjunto de acciones de vinculación
- Planificación estratégica institucional que incluye a la vinculación dentro de sus macroprocesos
- Equipo directivo competente y comprometido con la gestión de vinculación
- Grupos y zonas de interés claramente definidos
- Positivas relaciones interinstitucionales de múltiple espectro
- Equipos docentes que hacen vinculación en la UCSG: Delegados de Facultad y Delegados de Carreras
- Disponibilidad de recursos asignados en el presupuesto anual de la UCSG para la gestión de Vinculación

2.2.2. Debilidades

- Insuficiente motivación en los equipos docentes y estudiantes
- Carencia de habilidades y destrezas específicas para el diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos
- En varios sectores de la comunidad universitaria se concibe la vinculación desde una visión instrumentalista al margen de la actividad científico-técnica
- Incipientes procesos de articulación docencia-investigación-vinculación
- Excesiva fragmentación de la estructura universitaria

2.2.3. Oportunidades

- Marco legal habilitante
- Políticas públicas que impulsan y orientan la gestión de vinculación
- Criterios de evaluación desde la instancia de acreditación universitaria como orientadores de la gestión
- Requerimientos constantes de intervención por parte de los grupos y sectores de interés
- Demanda constante para programas de educación continua

2.2.4. Amenazas

- Cambios de la normativa y de la regulación
- Crisis económica que disminuye posibilidades de cofinanciamiento de proyectos y acciones de movilidad
- Cultura asistencialista posicionada en los grupos de interés
- Disminución de la demanda de capacitación

3. PROPUESTA ESTRATÉGICA

Esta propuesta estratégica para la gestión de la vinculación define en un primer momento las matrices estratégicas: Misión, Visión y Valores. Estas matrices se convertirán en vectores de orientación, dirección e impulso a los miembros de la comunidad universitaria para involucrarse proactivamente en la vinculación universitaria.

3.1. Misión

A, sumimos el compromiso de establecer el enlace entre los miembros de la comunidad universitaria UCSG y los diversos sectores de nuestra sociedad y del mundo para favorecer la formación de nuestros estudiantes, el desempeño profesional de nuestros egresados y el fortalecimiento de las capacidades de nuestros docentes a través de proyectos de intervención y desarrollo, programas de movilidad e internacionalización que potencien la relación academia-organizaciones del sector privado y público.

3.2. Visión

Buscamos ser un referente en la región por nuestra capacidad de articular los esfuerzos de los miembros de la comunidad universitaria UCSG en la configuración de relaciones proactivas, que satisfagan las necesidades de los grupos de interés sobre los que puede y debe impactar una gestión universitaria siempre impregnada de altos niveles de competencia profesional, calidad humana y el invaluable compromiso social de nuestros egresados.

3.3. Valores

- a. Responsabilidad social:** impulsar el compromiso socialmente responsable en todos los estamentos universitarios y especialmente en el marco del ejercicio profesional de nuestros graduados.
- b. Participación y trabajo en equipo:** Propiciar acciones de colaboración en torno a metas comunes valorando la confianza en las capacidades del otro y el respeto al disenso.
- c. Criterio de calidad:** Promover el logro de un nivel de calidad que se sostenga en tres aspectos básicos: la solvencia técnico-académica de nuestros proyectos o

servicios, la dimensión humana que prioriza el respeto por el otro, y la agilidad y pertinencia de nuestras respuestas.

- d. Innovación:** Proponer, ejecutar y viabilizar acciones innovadoras que den lugar a resultados positivos que apuntalen el desarrollo de la comunidad educativa y sus grupos de interés.
- e. Compromiso de trabajo:** Aportar en las distintas líneas de la gestión universitaria UCSG, constituyéndonos en referencia y apoyo para los ámbitos que se conecten con nuestras competencias: proyectos de intervención, acciones de movilidad e internacionalización universitaria y programas de pasantías.
- f. Compromiso con la diversidad:** Impulsar valores como el respeto a las personas, la tolerancia, el diálogo y la equidad de género.
- g. Movilidad efectiva:** Desarrollo de estrategias efectivas para la movilidad estudiantil y docente.

3.4. Principios que orientan la vinculación en la ucsg

Los principios que orientan la vinculación en la UCSG se alinean a los principios y políticas universitarias de calidad, pertinencia e integralidad determinados en el Art. 8 del Estatuto vigente:

a. Manifestación de la Responsabilidad Social

La responsabilidad social es un principio que trasciende la misión universitaria y se convierte en un valor que impregna la práctica profesional de nuestros graduados y cruza transversalmente el desarrollo de los procesos formativos. Las acciones de vinculación son, entonces, vías de concreción de este valor y se refieren a la necesidad de promover y poner en práctica los valores y principios institucionales, con el fin de formar ciudadanos-profesionales socialmente responsables comprometidos con el desarrollo de su entorno.

b. Mejora Continua

La vinculación de las instituciones de educación superior con el medio externo, esto es la comunidad, debe contribuir al desarrollo del sector productivo de la región y del país, a partir de programas de educación continua, convenios y otros mecanismos con empresas, organismos de gobierno e instituciones en general, lo cual redundará en una mejora sustancial de los perfiles de egreso de nuestros graduados.

La vinculación con el medio externo, se entiende, además, como un compromiso vital que lleva a los actores de la comunidad universitaria a la optimización de los procesos internos y a la promoción de la gestión de vinculación en su conjunto, para incidir positivamente en la imagen de la UCSG y a la vez en el reconocimiento y confianza de sus propios miembros y de la sociedad en general.

c. Desarrollo integral del individuo a través de un conocimiento profundo de la

realidad social

Que nuestros estudiantes identifiquen bien la cultura, las condiciones económicas, las redes sociales, las estructuras políticas y de poder, las normas y valores, las tendencias demográficas, la historia de la comunidad y la experiencia con los esfuerzos realizados para mejorar las condiciones del entorno social, se convierte en un principio que apunta al desarrollo integral del individuo y que contribuye a los procesos de rescate y preservación de los valores trascendentes del ser humano.

d. Trabajo participativo

Las propuestas de Programas, Proyectos y Acciones de Vinculación surgen de un acercamiento directo a las comunidades o a los grupos de interés con el objeto de establecer relaciones, generar confianza, trabajar con liderazgos formales e informales y procurar que los líderes y las organizaciones comunitarias participen y elaboren procesos que movilicen a la comunidad para ser artífices de sus procesos de mejora.

3.5. Del modelo de gestión

La gestión de la vinculación entre la UCSG y el medio externo, nacional e internacional se inscribe institucionalmente como una función sustantiva de la gestión universitaria, lo que ha generado la implementación de un modelo de gestión por procesos que se sustenta en una metodología de intervención participativa.

Este modelo concibe a la UCSG y a sus instancias académicas representadas en los vicerrectorados Académico, de Investigación y Posgrado y de Vinculación como unidades interconectadas y potencialmente vinculables con organismos sociales, con los sectores académico y empresarial tanto públicos como privados; tal vinculación se convierte en un mecanismo eficiente para aportar a la solución de las problemáticas sociales y cumplir con uno de los valores esenciales de la misión universitaria: formar profesionales socialmente responsables.

La primera relación que se observa en el modelo (Figura 1) es la que se produce en razón de las interacciones que ocurren al interior de la UCSG. Estas interacciones se realizan en el marco de los procesos formativos, de investigación y de vinculación, siempre articulados y organizados con un enfoque sistémico para atender los componentes de acción de la vinculación en concordancia con las líneas de acción generales de la política universitaria.

Una segunda relación ocurre cuando la UCSG se interrelaciona con la sociedad, representada en grupos sociales, instituciones públicas o privadas que demandan apoyo, se hace posible, entonces, la gestión social del conocimiento; todo ello en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo y las normativas expedidas por las instituciones de control de la Educación Superior.



Figura. 1. Modelo de gestión de la vinculación en la UCSG

Visto así, la Universidad se reconoce como un sistema abierto en el que las unidades que lo componen pierden protagonismo frente a los procesos que les permiten interactuar entre sí para alcanzar siempre resultados mejorados y de calidad. Con el propósito de lograr eficiencia y calidad, se ha institucionalizado un modelo de gestión por procesos (Figura. 2) que plantea una secuencia objetiva de actividades mutuamente relacionadas, interactuantes; las que están llamadas a transformar elementos de entrada en resultados (productos y servicios) de calidad.



Figura. 2. Modelo de gestión por procesos

Finalmente, ha sido necesario alinear estratégicamente la gestión de vinculación con los procesos de tecnologías e información establecidos en la UCSG (Figura 3), así el Sistema Integrado Universitario se convierte en una herramienta potente que agrega valor puesto

que genera una estructura de información sólida sobre el avance de la gestión que ofrece una serie de beneficios clave tales como:

- Agilidad en la reportería de la gestión
- Cercanía de la información
- Producción de conocimiento
- Mayor rendimiento
- Información pertinente para la retroalimentación

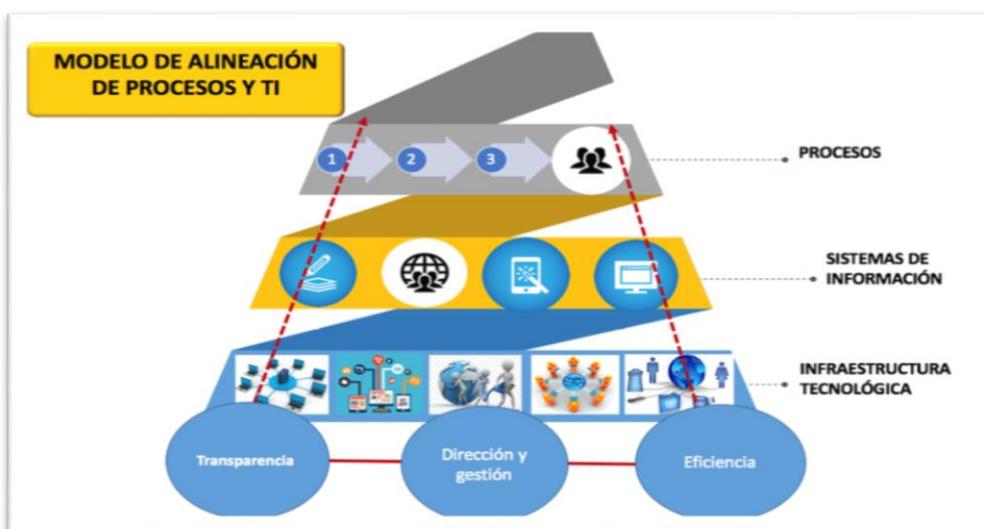


Figura. 3. Modelo de alineación de procesos y TI

3.6. Prioridades y grupos de interés

Desde los objetivos estratégicos institucionales establecidos para el período 2016-2021, el Vicerrectorado de Vinculación asume estas prioridades:

- Eficacia y eficiencia para desarrollar y proponer un nivel de institucionalidad respaldado en normativas que consoliden la nueva estructura y potencien la organización de la gestión de vinculación
- Espíritu innovador para enriquecer las prácticas al interior de la comunidad universitaria con miras a consolidar programas y proyectos de vinculación que permitan que la gestión de la UCSG logre impacto en sus sectores de influencia.
- Movilidad efectiva, para una mayor competitividad en el entorno en el que gestiona la UCSG se reforzará la imagen universitaria haciéndola visible en otros contextos a los que llegarán nuestros estudiantes y docentes con base a programas específicos de proyección del hacer universitario.
- Motivación para el emprendimiento en la gestión de programas y proyectos de desarrollo social aliados a los objetivos de formación profesional de nuestros estudiantes y las necesidades detectadas en el entorno de influencia.

Desde las matrices estratégicas, el Vicerrectorado de Vinculación reforzará la gestión universitaria en su carácter de servicio comunitario y fortalecerá la dimensión social contenida en la misión institucional para atender eficientemente a estos grupos de interés:

- Comunidad universitaria, integrada por los estudiantes, profesores, investigadores, directivos y personal administrativo y de servicios.
- Organizaciones del sector público: Ministerios, Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD), Juntas Parroquiales, barrios y comunas.
- Empresa privada
- Organizaciones de fin social no gubernamentales
- Organizaciones profesionales y gremiales
- Organismos nacionales e internacionales

3.7. Áreas de intervención de la vinculación en la UCSG

De acuerdo con las disposiciones estatutarias y reglamentarias vigentes las áreas de intervención de la Vinculación en la UCSG son:

- Proyectos y acciones de vinculación
- Relacionamiento interinstitucional
- Movilidad
- Educación Continua
- Actividades de difusión artístico-culturales
- Actividades de difusión artístico-culturales
- Seguimiento a Graduados y Prácticas Preprofesionales

4. EL PLAN ESTRATÉGICO DE VINCULACIÓN

El Plan estratégico del Vicerrectorado de Vinculación se ha estructurado a partir de los siguientes ejes:

- Institucionalización: planificación de la vinculación
- Programas y Proyectos de Vinculación: intervención comunitaria
- Gestión de recursos para la vinculación, financiación y sostenibilidad
- Movilidad: estudiantil y docente
- Educación continua: Desarrollo de contenidos para aprendizajes en plataformas transmedia
- Prácticas preprofesionales y seguimiento a graduados: contribución efectiva al perfil de salida de los futuros profesionales

4.1. Objetivos estratégicos y operativos:

OE.1. Institucionalizar y planificar las acciones del subsistema de vinculación.

OO1. Formular políticas y normativas para la conformación y el funcionamiento del subsistema de vinculación.

OO2. Formular políticas y normativas para la integración de estudiantes y graduados de la UCSG a las acciones de subsistema de vinculación.

OO3. Fortalecer la gestión de convenios con instituciones públicas y privadas y en general con los grupos de interés.

OE2. Promover y gestionar la vinculación con la sociedad en el marco de los valores universitarios a través de una línea sostenida de programas, proyectos y acciones de vinculación

OO1. Integrar una estructura de programas y proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario y generen vida al concepto de responsabilidad social que identifica a la misión de la UCSG.

OO2. Integrar una plataforma operativa para el seguimiento y evaluación de programas, proyectos y acciones de vinculación

OO3. Evaluar internamente el alcance y los resultados de los programas y proyectos en ejecución, tomando como parámetro los criterios de acreditación

OE3. Alcanzar un modelo de gestión económica sostenible y comprometida con los valores sociales declarados en la misión universitaria

OO1. Complementar y adecuar la estructura operativa administrativo-financiera para la satisfacción eficiente de las necesidades del subsistema

OE4. Difundir la docencia y la investigación de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a través de planes concretos de movilidad e internacionalización del currículum.

OO1. Diseñar una estrategia de internacionalización a través de acciones concretas que potencien acciones de formación de doble titulación y la participación de docentes, estudiantes y personal administrativo en redes de cooperación académica y de investigación.

OO2. Promocionar la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a través del rol profesional que cumplen sus titulados

OO3. Potenciar la presencia de la UCSG en ferias y encuentros nacionales e internacionales

OO4. Apoyar en programas de maestría con doble titulación en coordinación con el Subsistema de Investigación y posgrado

OO5. Realizar programas de Educación continua avanzada con Universidades del exterior.

OE5. Complementar y mejorar la oferta de educación continua con criterios de innovación flexibles y dinámicos

OO1. Renovar la pertinencia y necesidad del área de educación continua de la UCSG como implementadora de ingresos y del relacionamiento con los graduados de la UCSG y la sociedad.

OO2. Reforzar la operatividad de los integrantes de la red de operadores de servicios de educación continua en la UCSG.

OO3. Identificación de las demandas de programas, cursos y demás eventos de educación continua

OO4. Ampliación de servicios, implementación y diseño de formatos para la formulación de programas de educación continua.

5. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
EJE Nº.1. INSTITUCIONALIZACIÓN, Y PLANIFICACIÓN DE LA VINCULACIÓN	OE1. Institucionalizar y planificar las acciones del subsistema de vinculación.	OO1. Formular políticas y normativas para la conformación y el funcionamiento del subsistema de vinculación.	<ul style="list-style-type: none"> Diseño e implementación de la estructura del subsistema 	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar e implementar un manual de funciones. 	<ul style="list-style-type: none"> Enero 2017
			<ul style="list-style-type: none"> Diseño de procesos de seguimiento y control a través del SIU 	<ul style="list-style-type: none"> Generar un módulo de SIU adecuado a las necesidades del Subsistema 	<ul style="list-style-type: none"> Octubre 2017
			<ul style="list-style-type: none"> Diseño y emisión de política para diseño e implementación de proyectos de vinculación de desarrollo comunitario 	<ul style="list-style-type: none"> Redactar la política para el desarrollo de Programas, proyectos y acciones de vinculación. Socializar la política 	<ul style="list-style-type: none"> Enero 2017 Marzo 2017
			<ul style="list-style-type: none"> Diseño y emisión de política para desarrollo de Convenios de Vinculación 	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar la política para la suscripción de convenios Socializar la política 	<ul style="list-style-type: none"> Marzo 2017 Mayo 2017
			<ul style="list-style-type: none"> Diseño y emisión de políticas y normativas para el desarrollo de prácticas preprofesionales y pasantías 	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar la política para la suscripción de convenios de prácticas preprofesionales y de pasantías. Socializar la política 	<ul style="list-style-type: none"> Marzo 2017 Mayo 2017

EJE Nº.1. INSTITUCIONALIZACIÓN, Y PLANIFICACIÓN DE LA VINCULACIÓN	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
	OE1. Institucionalizar y planificar las acciones del subsistema de vinculación.	OO2. Formular políticas y normativas para la integración de estudiantes y graduados de la UCSG a las acciones de subsistema de vinculación.	Diseño de normativa para la participación estudiantil en los programas y proyectos de vinculación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborar una normativa que viabilice la participación de los estudiantes de la malla curricular 2012 en los programas y proyectos de vinculación. ▪ Socializar la política 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marzo 2017 ▪ Mayo 2017
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diseño y emisión de la política para el seguimiento y apoyo a los graduados UCSG 	Elaborar la política y diseñar un programa para el seguimiento a graduados. Socialización de Política	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mayo 2017 ▪ Julio 2017
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diseño y emisión de políticas para la movilidad: docentes, estudiantes y personal administrativo 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaborar la política aplicable a la movilidad: docentes, estudiantes y personal administrativo. ▪ Socializar la política 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mayo 2017 ▪ Julio 2017
			Reformulación de la política para programas y cursos de Educación Continua	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Actualizar la resolución administrativa que norma las acciones de Educación Continua. ▪ Socialización 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Febrero 2017 ▪ Mayo 2017

EJE Nº.1. INSTITUCIONALIZACIÓN Y PLANIFICACIÓN DE LA VINCULACIÓN	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	
	OE1. Institucionalizar y planificar las acciones del subsistema de vinculación.	OO3. Fortalecer la gestión de convenios con instituciones públicas y privadas y en general con los grupos de interés.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisión de convenios específicos y elaboración de un plan de activación de las acciones de movilidad 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Presentar un plan de activación de convenios para el 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mayo 2017
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementar en la plataforma SIU un componente para el registro, control y seguimiento de programas, proyectos y acciones de vinculación 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Poner en funcionamiento del nuevo módulo para movilidad 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Noviembre 2018
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diseñar y promover un espacio comunicacional específico de promoción de las oportunidades en programas de movilidad y becas 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generar un boletín informativo y un cronograma de eventos de promoción con los grupos de interés. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marzo 2019
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Establecer convenios y alianzas estratégicas con Universidades ecuatorianas para trabajar procesos de intercambios 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisar convenios existentes y preparar un plan de activación. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Junio 2019
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar acuerdos específicos para el desarrollo de investigaciones conjuntas entre docentes de la UCSG y docentes de universidades extranjeras con las que mantengamos relaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Preparar una agenda de trabajo con el SINDE y con el Vicerrectorado de Investigación 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Junio 2019

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
EJE 2.- PROGRAMAS Y PROYECTOS DE VINCULACIÓN	OE2. Promover y gestionar la vinculación con la sociedad en el marco de los valores universitarios a través de una línea sostenida de programas, proyectos y acciones de vinculación.	OO1. Integrar una estructura de programas y proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario y generen vida al concepto de responsabilidad social que identifica a la misión de la UCSG. <i>(Ver Plan de intervención territorial de los proyectos de Vinculación.)</i>	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar, socializar e implementar la estructura de programas y proyectos de vinculación. 	<ul style="list-style-type: none"> Producir el documento oficial sobre la estructura de Programas, proyectos y acciones de vinculación. Socializar el documento 	<ul style="list-style-type: none"> Febrero 2017 Mayo 2017
			<ul style="list-style-type: none"> Generar un formato para la presentación de proyectos de vinculación 	<ul style="list-style-type: none"> Producir el formato para presentación de proyectos de vinculación 	<ul style="list-style-type: none"> Febrero 2017
			<ul style="list-style-type: none"> Generar un Proyecto integral por Facultades en el que participen las carreras de esa unidad académica 	<ul style="list-style-type: none"> Registrar y aprobar por lo menos 7 proyectos integrales 	<ul style="list-style-type: none"> Agosto 2017
			<ul style="list-style-type: none"> Diseñar e implementar un proceso de gestión de proyectos de que asegure niveles de impacto medibles y sostenibles en el tiempo, 	<ul style="list-style-type: none"> Graficar el proceso de gestión de proyectos Construir una metodología de indicadores para medir el impacto de los proyectos y la gestión del subsistema 	<ul style="list-style-type: none"> Junio 2017 Noviembre 2017

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
<p>• EJE 2.- PROGRAMAS Y PROYECTOS DE VINCULACIÓN</p>	<p>OE2. Promover y gestionar la vinculación con la sociedad en el marco de los valores universitarios a través de una línea sostenida de programas, proyectos y acciones de vinculación.</p>	<p>OO2. Integrar una plataforma operativa para el seguimiento y evaluación de programas, proyectos y acciones de vinculación</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar la cobertura de servicios que presta la plataforma SIU para la gestión y el control de los proyectos de vinculación. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluar los procesos implementados para complementarlos Contar con reportes ajustados a los criterios de evaluación para proceso de acreditación. 	<ul style="list-style-type: none"> Julio 2018 Febrero 2019
		<p>OO3. Evaluar internamente el alcance y los resultados de los programas y proyectos en ejecución, tomando como parámetro los criterios de acreditación</p>	<ul style="list-style-type: none"> Reformular los proyectos en ejecución de acuerdo con los criterios necesarios para la acreditación. 	<p>Contar con un portafolio de proyectos ajustados a los criterios de acreditación</p>	<ul style="list-style-type: none"> Septiembre 2018
			<ul style="list-style-type: none"> Construir un banco de evidencias de la gestión de cada uno de los proyectos 	<p>Alimentar el módulo correspondiente en el SIU con las evidencias de cada programa o proyecto.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Septiembre 2018

	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
<ul style="list-style-type: none"> • EJE 3.- GESTIÓN DE RECURSOS PARA LA VINCULACIÓN, FINANCIACIÓN Y SOSTENIBILIDAD 	OE3 Alcanzar un modelo de gestión económica sostenible y comprometida con los valores sociales declarados en la misión universitaria	OO1. Complementar y adecuar la estructura operativa administrativo-financiera para la satisfacción eficiente de las necesidades del subsistema	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Revisión de procesos de gestión administrativa de recursos asignados a los proyectos de vinculación. 	Levantar la información de los procesos actualmente implementados	Al término de semestre: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Septbre 2017 ▪ Marzo 2018 ▪ Septbre 2018 ▪ Marzo 2019 ▪ Septbre 2019 ▪ Marzo 2020 ▪ Septbre 2020 ▪ Marzo 2021 ▪ Septbre 2021
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rediseñar los procesos para lograr eficiencia y rapidez en la gestión 	Graficar, socializar e implementar los procesos rediseñados	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Octubre 2018
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Generar un proceso eficiente para la asignación de recursos a las Unidades Académicas que ejecutan proyectos integrados. 	Graficar, socializar e implementar el proceso desde el SIU para el uso eficiente de recursos asignados al programa o proyecto de vinculación	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mayo 2017
			<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizar el seguimiento de la gestión de recursos asignados a los programas y proyectos de vinculación. 	Contar con un reporte mecanizado a través del SIU que evidencie el uso de los recursos asignados a un programa o proyecto de vinculación.	Octubre 2018

EJE, Nº 4. MOVILIDAD ESTUDIANTIL Y DOCENTE	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
	<p>OE4. Difundir la docencia y la investigación de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a través de planes concretos de movilidad e internacionalización del currículum.</p>	<p>OO1. Diseñar una estrategia de internacionalización a través de acciones concretas que potencien acciones de formación de doble titulación y la participación de docentes, estudiantes y personal administrativo en redes de cooperación académica y de investigación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover la imagen de la UCSG y los servicios que desarrolla en beneficio de la comunidad regional y local. ▪ Participación en ferias y workshop internacionales para presentar la oferta académica de la UCSG <p>Realizar visitas académicas a Universidades que consten en el listado de Universidades con las que nos interese alcanzar relaciones de mutuo beneficio.</p>	<p>Diseñar y producir un spot de TV y una cuña de radio para promover la imagen y matrices estratégicas de la UCSG a través de la radio y el canal de TV UCSG</p> <p>Programar anualmente la participación de la UCSG en ferias internacionales.</p> <p>Preparar una agenda para establecimiento de nuevos contactos</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Agosto 2019 ▪ Noviembre 2017 ▪ Diciembre 2018 ▪ Agosto 2019 ▪ Agosto 2020 ▪ Agosto 2021 ▪ Mayo 2017 ▪ Abril 2018 ▪ Abril 2019 ▪ Julio 2019 ▪ Abril 2020 ▪ Junio 2021

EJE, Nº 4. MOVILIDAD ESTUDIANTIL Y DOCENTE	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
	<p>OE4. Difundir la docencia y la investigación de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a través de planes concretos de movilidad e internacionalización del currículum.</p>	<p>OO2. Promocionar la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil a través del rol profesional que cumplen sus titulados</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Crear una extensa red social de titulados de la UCSG ▪ Diseñar e implantar programas de fomento y seguimiento del empleo de nuestros titulados 	<p>Diseñar y poner en funcionamiento la red social UCSGVinculación</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Enero 2020 ▪ Junio 2019
		<p>OO3. Potenciar la presencia de la UCSG en ferias y encuentros nacionales e internacionales</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Establecer una potente red de contactos con Universidades del exterior y agendar prioridades de relacionamiento ▪ Establecer un cronograma fijo de las ferias de Universidades a las que se asistirá en los próximos 5 años 	<p>Elaborar la programación de reuniones interuniversitarias y el cronograma de participación en ferias de universidades para los próximos 5 años</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Marzo 2017
		<p>OO4. Apoyar en programas de maestría con doble titulación en coordinación con el Subsistema de Investigación y posgrado</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover el diseño de dos programas de Maestría con doble titulación con la Universidad de Almería 	<p>Impulsar el diseño de los proyectos oficiales de Maestrías</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mayo 2019
		<p>OO5. Realizar programas de Educación continua avanzada con Universidades del exterior.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Diseñar y desarrollar programas de Educación Continua Avanzada “de Expertos” en diplomatura conjunta con la Universidad de Almería ▪ 	<p>Promover programas de Expertos en diferentes temáticas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mayo 2019

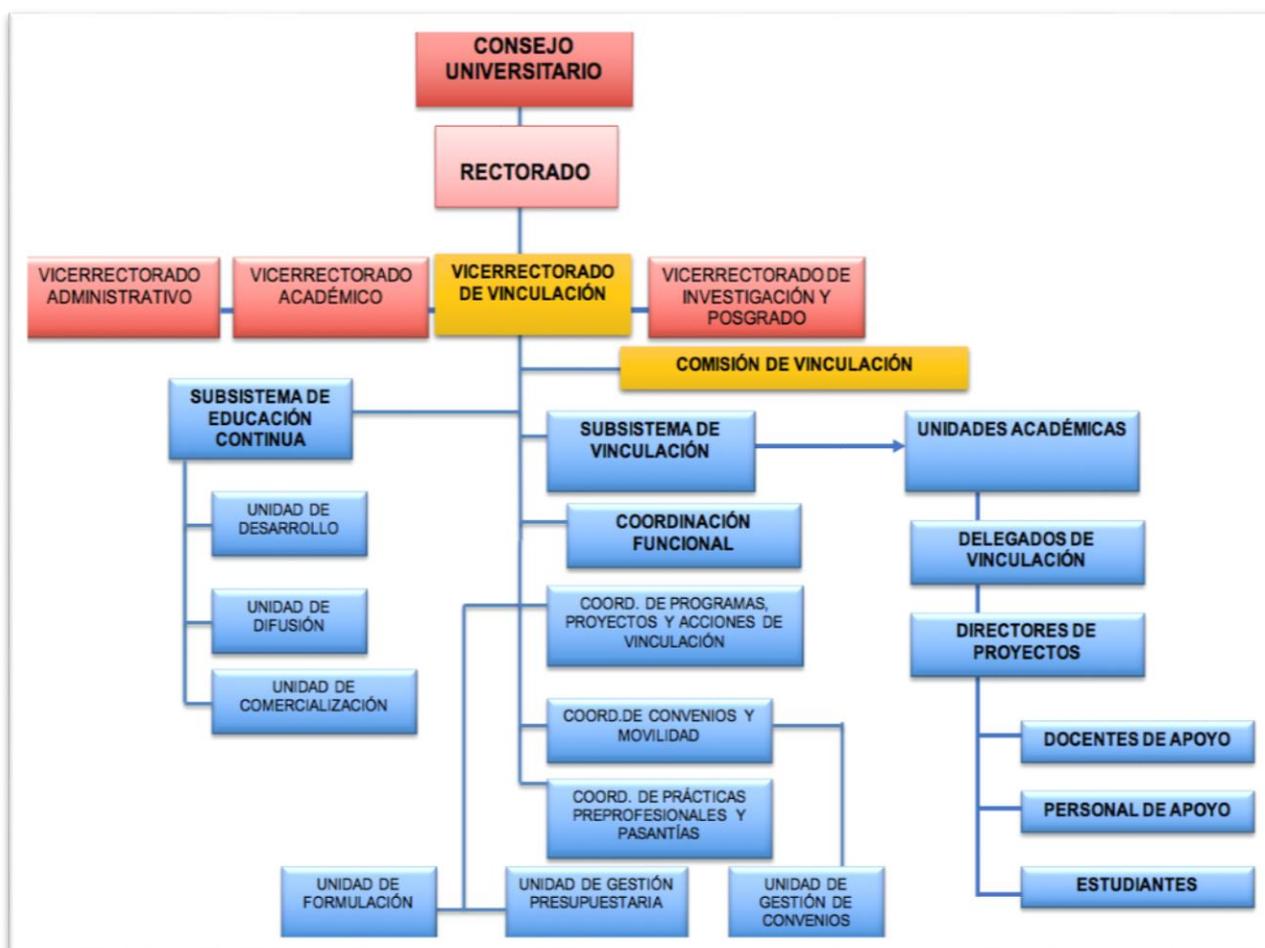
EJE Nº. 5. EDUCACIÓN CONTINUA: DESARROLLO DE CONTENIDOS PARA APRENDIZAJES EN PLATAFORMAS TRANSMEDIA.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
	<p>OE5. Complementar y mejorar la oferta de educación continua con criterios de innovación flexibles y dinámicos</p>	<p>OO1. Renovar la pertinencia y necesidad del área de educación continua de la UCSG como implementadora de ingresos y del relacionamiento con los graduados de la UCSG y la sociedad.</p>	<p>Elaboración de plan estratégico de EC 2017 -2021</p> <p>Elaboración de Poas anuales</p> <p>Ratificar y reforzar el objetivo del área de EC, mediante un taller de trabajo con los integrantes del Área en la UCSG.</p>	<p>Documento de plan estratégico quinquenal</p> <p>Poa anual</p> <p>Informe anual</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Enero 2017 ▪ Noviembre 2016 ▪ Noviembre 2017 ▪ Noviembre 2018 ▪ Noviembre 2019 ▪ Noviembre 2020 ▪ Marzo de cada año
	<p>OO2. Reforzar la operatividad de los integrantes de la red de operadores de servicios de educación continua en la UCSG.</p>	<p>Optimizar la red de operadores de EC, a través de la identificación y fortalecimiento de los perfiles profesionales, capacidades, y de los servicios que brinda el área de educación continua.</p> <p>Identificación de las necesidades de formación en las áreas de marketing, ventas, atención al cliente y procesos de operación del SIU de la red de operadores de EC y diseño e implementación de capacitación.</p> <p>Adecuar y mantener la operatividad de la oficina central del área de educación continua, en cuanto al personal y logística.</p> <p>Realizar las adecuaciones físicas y logísticas para mantener una adecuada operatividad de la red de operadores.</p>	<p>Informe de resultados por año</p> <p>Informe anual de capacitación de la red de operadores</p> <p>Informe anual de acciones de implementación</p> <p>Informe anual de acciones de implementación</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Enero 2017 ▪ Enero 2018 ▪ Enero 2019 ▪ Enero 2020 ▪ Enero 2021 	

EJE Nº. 5. EDUCACIÓN CONTINUA: DESARROLLO DE CONTENIDOS PARA APRENDIZAJES EN PLATAFORMAS TRANSMEDIA.	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS OPERATIVOS	ACCIONES ESTRATÉGICAS VINCULADAS	METAS	PLAZO
		OO3. Identificación de las demandas de programas, cursos y demás eventos de educación continúa.	<p>Elaboración, implementación y seguimiento de la programación anual</p> <p>Adecuación de un sistema de seguimiento a la programación de EC</p>	<p>3 cronogramas cuatrimestrales por año</p> <p>Informe anual de seguimiento</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Abril, Julio, Noviembre de cada año
	OO4. Ampliación de servicios, implementación y diseño de formatos para la formulación de programas de educación continua.	<p>Mejoramiento continuo de todos los aspectos que son necesarios para la ampliación de la oferta.</p> <p>Proceso de certificaciones para ser operadores de competencia y de calidad de los servicios de EC</p> <p>Implementación de formatos para la inscripción en línea e Implementación en el SIU.</p> <p>Implementación y seguimiento de los cursos de educación continua on line.</p> <p>Reforzar el proceso de difusión del área a través de las redes de comunicación de la UCSG.</p>	<p>Informa anual de mejoras implementadas</p> <p>Número de certificaciones de calidad y competencias obtenidas</p> <p>Número de formatos implementados</p> <p>1 procedimiento de cursos en línea implementado</p> <p>Informes anuales de seguimiento. 1 procedimiento identificado y operativo</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informes a Marzo de cada año 	

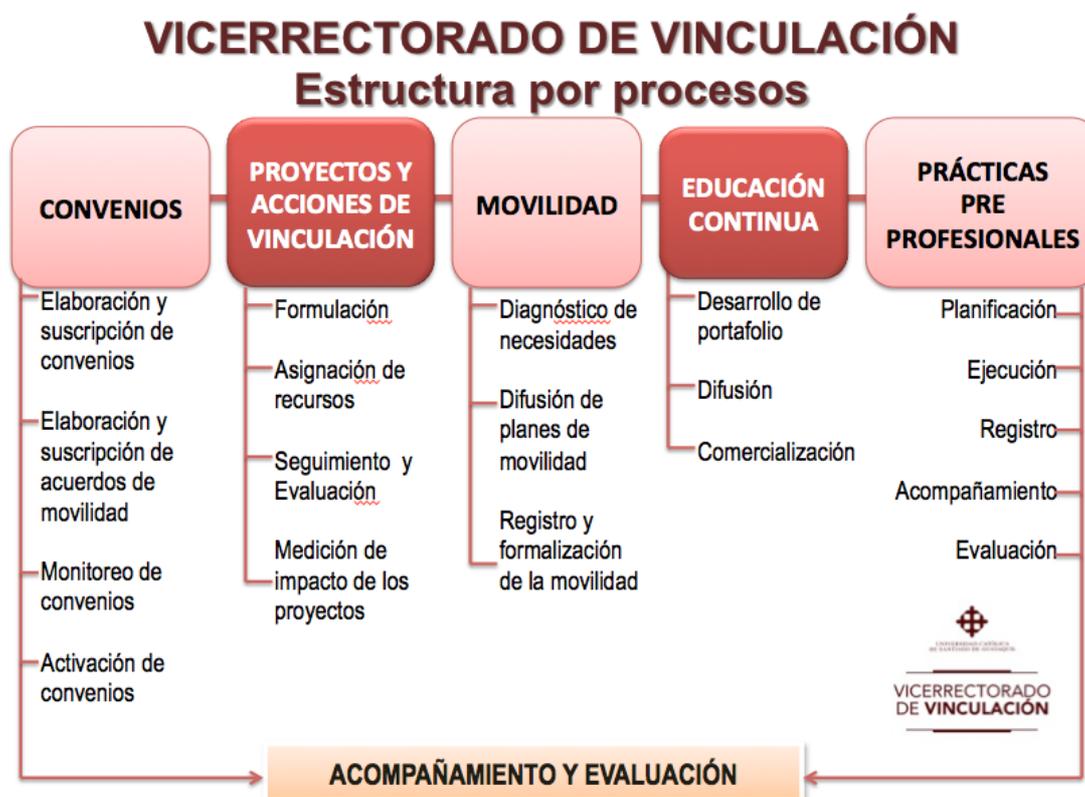
6. IMPLANTACIÓN Y SEGUIMIENTO

Para la implantación y seguimiento del plan estratégico de vinculación se diseña e implementa una estructura orgánico funcional que permite implementar procesos y realizar acciones de acompañamiento, monitoreo y evaluación de los avances, logros y resultados de la gestión.

6.1. Estructura orgánica funcional del Vicerrectorado de Vinculación



6.2. Estructura de procesos que se desarrollan en el Vicerrectorado de Vinculación



Cada uno de los procesos cuenta con un manual que se socializa e implementa en las acciones que corresponden a la ejecución de actividades en la línea de las intervenciones que se operan desde el Vicerrectorado de Vinculación.

6.3. Sistema de indicadores

El sistema de indicadores de la Vinculación en la UCSG se institucionaliza con el objeto de poder contar con una herramienta útil para el seguimiento y evaluación de los resultados obtenidos en los procesos implementados para la vinculación, al mismo tiempo que aporta información sobre los resultados que se obtienen en la gestión de vinculación en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, permite realizar análisis comparativos anuales con referentes internos y externos, de manera que se convierta en un elemento impulsor de mejora continua.

Los indicadores que se integran al sistema son de dos tipos: cuantitativos y cualitativos; los primeros se relacionan directamente con los niveles de cumplimiento, eficiencia y la capacidad de gestión, mientras que los cualitativos se relacionan directamente con la eficacia de las acciones de vinculación.

El sistema de indicadores será implementado a través de la normativa específica que se emita para este fin.

6.3.1. De los niveles de aplicación del Sistema de Indicadores

El Sistema de indicadores del Subsistema de Vinculación se ha diseñado con el objeto de hacer viable y objetivo el proceso para la medición y control de sus objetivos estratégicos. En función de los objetivos identificados para la medición se realizarán varios niveles (macro, meso y micro) de aproximación a la realidad objeto de evaluación.

PROYECTOS Y ACCIONES DE VINCULACIÓN	LINEA DE BASE 2016	META 2021	PROGRESIÓN DE LA META				
			2017	2018	2019	2020	2021
a) Número de acciones de vinculación ejecutadas por año.							
b) Número de proyectos de vinculación en los que participa la Carrera							
c) Número de beneficiarios directos en las acciones y proyectos de vinculación ejecutados por año							
d) % de percepción + en los docentes y estudiantes que participan en las acciones y proyectos de vinculación por año							
e) % de percepción + de los beneficiarios de los proyectos y acciones de vinculación ejecutados por año							
RELACIONAMIENTO INTERINSTITUCIONAL	LINEA DE BASE 2016	META 2021	PROGRESIÓN DE LA META				
			2017	2018	2019	2020	2021
a) Número de convenios suscritos por año.							
b) Número de convenios activos por año							
c) Número de cartas de compromiso suscritas y activas por año							
d) Número de redes en las que participa la Carrera							
e) Número de actividades que se ejecutaron al interior de una Red							

f) % de percepción + en los actores involucrados								
MOVILIDAD								
	LÍNEA DE BASE 2016	META 2021	PROGRESIÓN DE LA META					
			2017	2018	2019	2020	2021	
a) Número de estudiantes de movilidad de salida por año								
b) Número de estudiantes de movilidad de entrada por año								
c) Número de estudiantes de movilidad de salida para estancias cortas por año								
d) Número de estudiantes de movilidad de entrada para estancias cortas por año								
e) Número de acciones de movilidad de entrada docente y no docente por año								
f) Número de acciones de movilidad de salida docente y no docente por año								
g) % de percepción + en los actores involucrados								
ATENCIÓN A GRADUADOS								
	LÍNEA DE BASE 2016	META 2021	PROGRESIÓN DE LA META					
			2017	2018	2019	2020	2021	
a) Número de eventos programados para atención a graduados por año								
b) Número de graduados registrados en la base de datos de graduados								
c) Número de graduados que asisten a los eventos programados								
d) % de empleabilidad de los graduados actualizado cada dos años								
e) % de satisfacción de los beneficiarios con las acciones de atención a graduados								
EDUCACIÓN CONTINUA								
	LÍNEA DE BASE 2016	META 2021	PROGRESIÓN DE LA META					
			2017	2018	2019	2020	2021	

a) Número de programas de educación continua ejecutados por año								
b) % de percepción + en los asistentes a los programas de educación continua								
DIFUSIÓN ARTÍSTICA CULTURAL								
	LÍNEA DE BASE	META	PROGRESIÓN DE LA META					
	2016	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
a) Número de eventos culturales o artísticos que se ejecutaron por año								
b) Número de asistentes a los eventos culturales o artísticos ejecutados por año								
c) % de percepción + en los asistentes a los eventos culturales o artísticos ejecutados por año								
PRÁCTICAS PREPROFESIONALES								
	LÍNEA DE BASE	META	PROGRESIÓN DE LA META					
	2016	2021	2017	2018	2019	2020	2021	
a) Número de estudiantes que cursaron la práctica preprofesional								
b) Número de destinos de la práctica preprofesional								
c) % de percepción positiva de los resultados de la práctica preprofesional en relación con su aporte al perfil profesional								

7. PROYECTOS Y SUBPROYECTOS EN FUNCIÓN DE LOS MACROPROCESOS UNIVERSITARIOS

MACROPROCESO: NORMATIVA INSTITUCIONAL

PROYECTOS Y/O SUBPROYECTOS	NIVEL (P.E.Ev)	CRONOGRAMA					COSTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO			RESPONSABLES
		2017	2018	2019	2020	2021		Propio	Autog	TOTAL	
PROYECTO 1: Emisión de políticas y normativas para el funcionamiento de las acciones de vinculación en la UCSG.											
SP 1	Redacción y aprobación del Manual de Políticas de gestión de la Vinculación UCSG	P	X				80,00	80,00		80,00	Equipo central de Vinculación
SP2	Socialización, implementación y evaluación de las políticas y normativas emitidas para el funcionamiento regulado y planificado del subsistema	E	X	X			120,00	120,00		120,00	Equipo central de Vinculación
PROYECTO2: Formatos y procedimientos para el desarrollo de proyectos de vinculación alineados a los criterios de acreditación											
SP 1	Diseño de instructivos y formatos para estandarizar los productos e informes de gestión	P	X								Equipo central de Vinculación
SP2	Actualización del módulo SIU correspondiente a las acciones de vinculación	E	X	X			-			-	Equipo de Centro de Cómputo, Equipo central de Vinculación
PROYECTO 3: Formatos de seguimiento y activación de convenios											
SP 1	Actualización del módulo SIU correspondiente al seguimiento de convenios nacionales e internacionales	E		X			-			-	Equipo de Centro de Cómputo, Melissa Loor

SISTEMA: VINCULACIÓN												
MACROPROCESO: NORMATIVA INSTITUCIONAL												
PROYECTOS Y/O SUBPROYECTOS		NIVEL (P.E.Ev)	CRONOGRAMA					COSTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO			RESPONSABLES
			2017	2018	2019	2020	2021		Propio	Autog	TOTAL	
PROYECTO 4:	Diseño de la estructura organizacional											
SP 1	Elaboración y aprobación de la estructura organizacional del subsistema de vinculación	P	X					80,00	80,00		80,00	Mónica Franco Pombo y Comisión de Vinculación
SP2	Socialización e implementación de nueva estructura de funcionamiento del subsistema	E	X					120,00	120,00		120,00	Cecilia Herbas, Melissa Loor, Jean Pino y Ma. Eloísa Velázquez

SUBSISTEMA: VINCULACIÓN												
MACROPROCESO: GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS, FINANCIEROS, DE FORMACIÓN, INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN												
PROYECTOS Y/O SUBPROYECTOS	NIVEL (P.E.Ev)	CRONOGRAMA					COSTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO			RESPONSABLES	
		2017	2018	2019	2020	2021		Propio	Autog	TOTAL		
PROYECTO 5:	Desconcentración eficiente de procesos para la administración y gestión de recursos de financiamiento a los proyectos que se ejecutan en Facultades, Carreras y en el propio Vicerrectorado de Vinculación											
SP 1	Actualización de los procesos que implican la asignación y ejecución de recursos asignados a proyectos de vinculación	E		X	X	X	X	623.128	580.000	43.120	623.128	Mónica Franco Pombo, Equipo de organización y métodos, Dirección Financiera y Centro de Cómputo
PROYECTO 6:	Diseño de software especializado en seguimiento y control de proyectos											
SP 1	Diseño del software ajustado a las necesidades del subsistema para seguimiento y evaluación de proyectos	P	X	X				10.000	6.000	4.000	10.000	
SP 2	Realizar un proceso de inducción a los actores del subsistema para el uso del software.	E		X				680,00	680,00		680	Jean Pino y responsables de la arquitectura del software

SUBSISTEMA: VINCULACIÓN												
MACROPROCESO: INGRESO A LOS PROCESOS DE FORMACIÓN, INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN												
PROYECTOS Y/O SUBPROYECTOS	"NIVEL (P.E.Ev)"	CRONOGRAMA					COSTO	FINANCIAMIENTO			RESPONSABLES	
		2017	2018	2019	2020	2021	ESTIMADO	Propio	Autog	TOTAL		
PROYECTO 7: Normativas para la gestión de la vinculación de la UCSG con sus grupos de interés.												
SP 1	Reglamento de prácticas preprofesionales y pasantías	P-E	X				0			0	Mónica Franco Pombo, Comisión Académica	
SP2	Instructivos para formulación y monitoreo de proyectos y admisión de estudiantes en los proyectos de desarrollo comunitario	P-E-Ev	X	X			0			0	Equipo de vinculación y Comisión de Vinculación	
SP 3	Normativa para la formulación, promoción y comercialización de los programas de educación continua	P-E	X				0			0	Equipo de educación continua y Comisión de Vinculación	
SP 4	Normativa para la entrada y salida de estudiantes y personal docente y administrativo en programas de movilidad	P-E	X				0			0	Equipo de vinculación y Comisión de Vinculación	

SUBSISTEMA: VINCULACIÓN											
MACROPROCESO: INGRESO A LOS PROCESOS DE FORMACIÓN, INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN											
PROYECTOS Y/O SUBPROYECTOS	"NIVEL (P.E.Ev)"	CRONOGRAMA					COSTO	FINANCIAMIENTO			RESPONSABLES
							ESTIMADO				
		2017	2018	2019	2020	2021		Propio	Autog	TOTAL	
PROYECTO 8:	Registro de actores y grupos de interés										
SP 1	Definir grupos de interés por sectores de intervención: facultades, carreras y educación continua.	E		X			6.500	5.500	1.000	6.500	Equipo de vinculación, Melissa Loor
PROYECTO 9:	Programa de atención a los graduados de la UCSG										
SP 1	Diseño y emisión de la política para el seguimiento y apoyo a los graduados UCSG	P-E		X	X		1.500	1.500		1.500	Cecilia Herbas, Ma Eloísa Velázquez y Comisión de Vinculación
SP2	Diseño, ejecución y seguimiento de programas y cursos para atender necesidades de los graduados UCSG	P-E-ev		X	X		4.500	3.000	1.500	4.500	Equipo de educación continua y Comisión de Vinculación

SUBSISTEMA: VINCULACIÓN												
MACROPROCESO: RESULTADOS DE LOS PROCESOS DE FORMACIÓN, INVESTIGACIÓN Y VINCULACIÓN												
PROYECTOS Y/O SUBPROYECTOS	NIVEL (P.E.Ev)	CRONOGRAMA					COSTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO			RESPONSABLES	
		2017	2018	2019	2020	2021		Propio	Autog	TOTAL		
PROYECTO 11: DOCUMENTO OFICIAL SOBRE LA ESTRUCTURA DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACCIONES												
SP 1	Instructivo para la formulación de proyectos	P-E	X					0			0	Mónica Franco Pombo y Cecilia Herbas
SP2	Instructivo para la reformulación de proyectos	P-E	X					0			0	Mónica Franco Pombo y Cecilia Herbas
SP 3	Manual del Uso del módulo SIU de Vinculación	P		X				0			0	Equipo de arquitectura del software y Jean Pino
SP 4	Instructivo para la búsqueda de cofinanciamiento	P		X				0			0	Mónica Franco Pombo y Cecilia Herbas

PROYECTO 12: Programa de internacionalización de la UCSG												
SP 1	Programa UCSG al Mundo	P-E-Ev	X	X	X	X	X	42.500			42.500	Equipo de Vinculación
SP2	Programa desde el mundo a la UCSG	P-E-Ev	X	X	X	X	X	42.500			42.500	Equipo de Vinculación

SUBSISTEMA: VINCULACIÓN												
MACROPROCESO: GESTIÓN DE LA FORMACIÓN DE DOCENTES E INVESTIGADORES												
PROYECTOS Y/O SUBPROYECTOS	NIVEL (P.E.Ev)	CRONOGRAMA					COSTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO			RESPONSABLES	
		2017	2018	2019	2020	2021		Propio	Autog	TOTAL		
PROYECTO 13: MODELO DE GESTIÓN PARA LA VINCULACIÓN EN LA UCSG												
SP 1	Integración y capacitación de equipos docentes que hacen vinculación	E	X	X	X	X	X	23.300	23.300		23.300	Equipo de Vinculación y SIED
SP2	Formación en procesos de formulación, seguimiento y evaluación de proyectos	P-E-Ev	X	X	X	X	X	3.300	3.300		3.300	Equipo de Vinculación y SIED
SP 3	Inducción en uso de la plataforma SIU	E	X	X				4.500	4.500		4.500	Equipo de arquitectura del software y Jean Pino
SP 4	Inducción para la atención de estudiantes, docentes y administrativos en programas de movilidad de entrada y de salida	E	X	X	X	X	X	14.500	14.500		14.500	Equipo de Vinculación

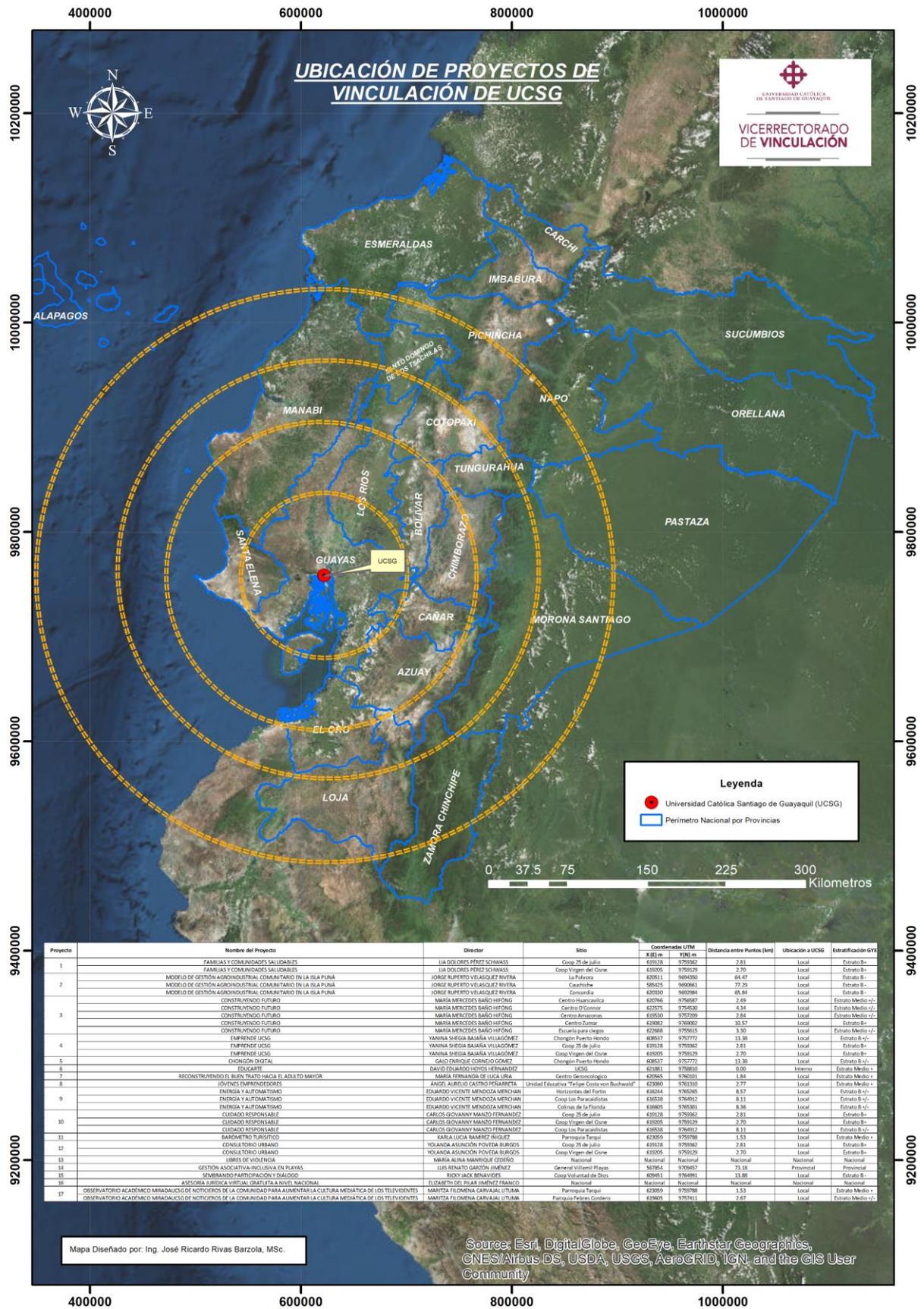
PROYECTO 14:													
DIFUSIÓN DE LOS PROCESOS DE VINCULACIÓN: PLAN DE COMUNICACIÓN DEL SUBSISTEMA DE VINCULACIÓN													
SP 1	Diseño y publicación de folletería en inglés y español	P-E	X			X		X	32.500	32.500		32.500	Cecilia Herbas y Mónica Franco Pombo

SUBSISTEMA: VINCULACIÓN													
MACROPROCESO: GESTIÓN DE LA FORMACIÓN DE DOCENTES E INVESTIGADORES													
PROYECTOS Y/O SUBPROYECTOS		NIVEL (P.E.Ev)	CRONOGRAMA					COSTO ESTIMADO	FINANCIAMIENTO			RESPONSABLES	
			2017	2018	2019	2020	2021		Propio	Autog	TOTAL		
SP2	Actualización del sitio web	E	X	X	X	X	X	3.750	3.750			3.750	Cecilia Herbas y Mónica Franco Pombo
SP 3	Diseño de mecanismos, puesta en marcha y evaluación de acciones de difusión de los programas, proyectos y acciones de vinculación	P-E-Ev	X	x	x	x	x	32.500	32.500			32.500	Cecilia Herbas y Mónica Franco Pombo
								846.058,00	796.438	49.620			
COSTO DEL PEDI DEL SUBSISTEMA DE VINCULACIÓN PERIODO 2017-2021										846.058,00			

NIVEL	P= PLANEACIÓN E= EJECUCIÓN Ev= EVALUACIÓN
--------------	---

ANEXO 1

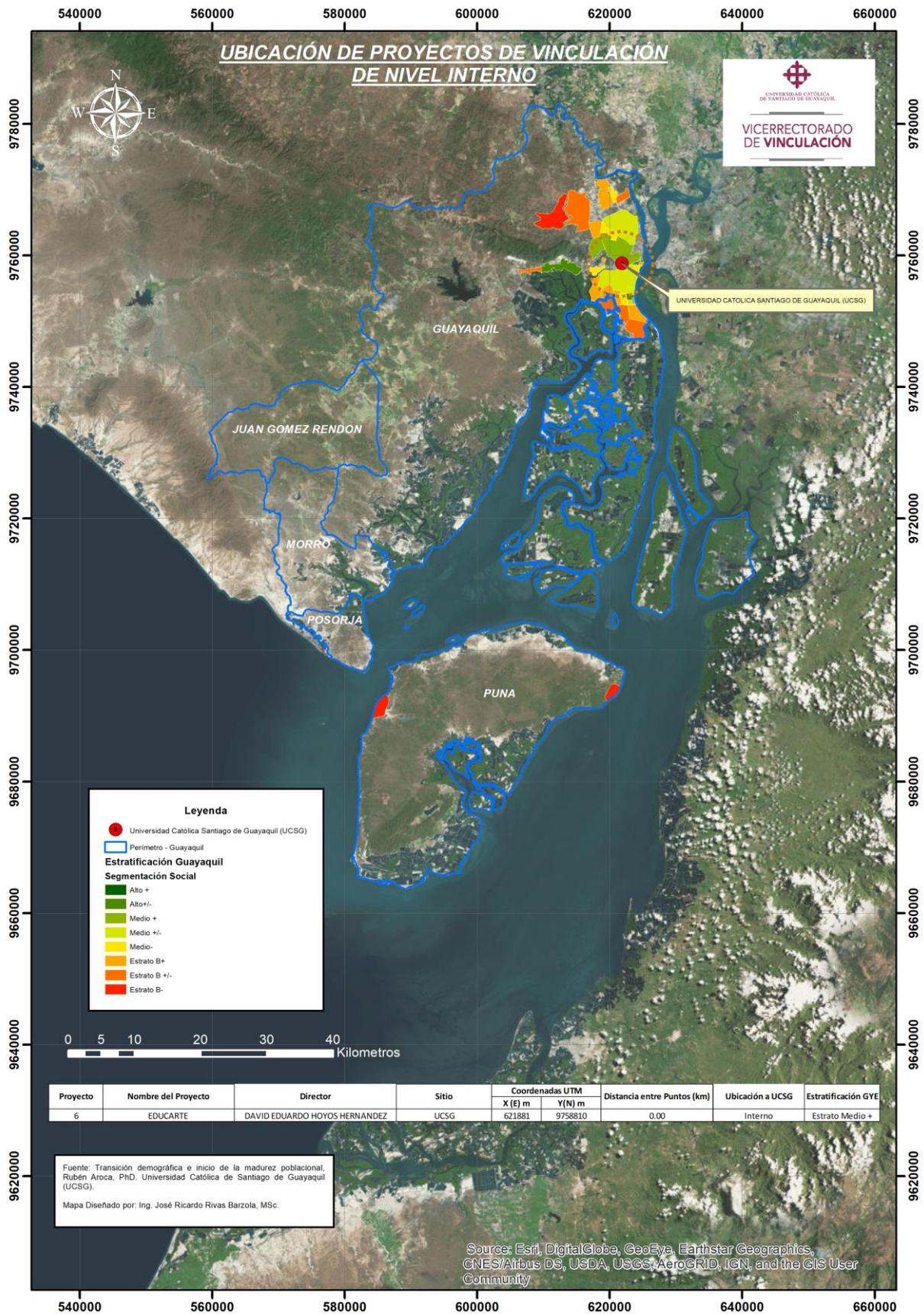
**MAPAS DE
INTERVENCIÓN
DE LOS
PROYECTOS DE
VINCULACIÓN
UCSG**

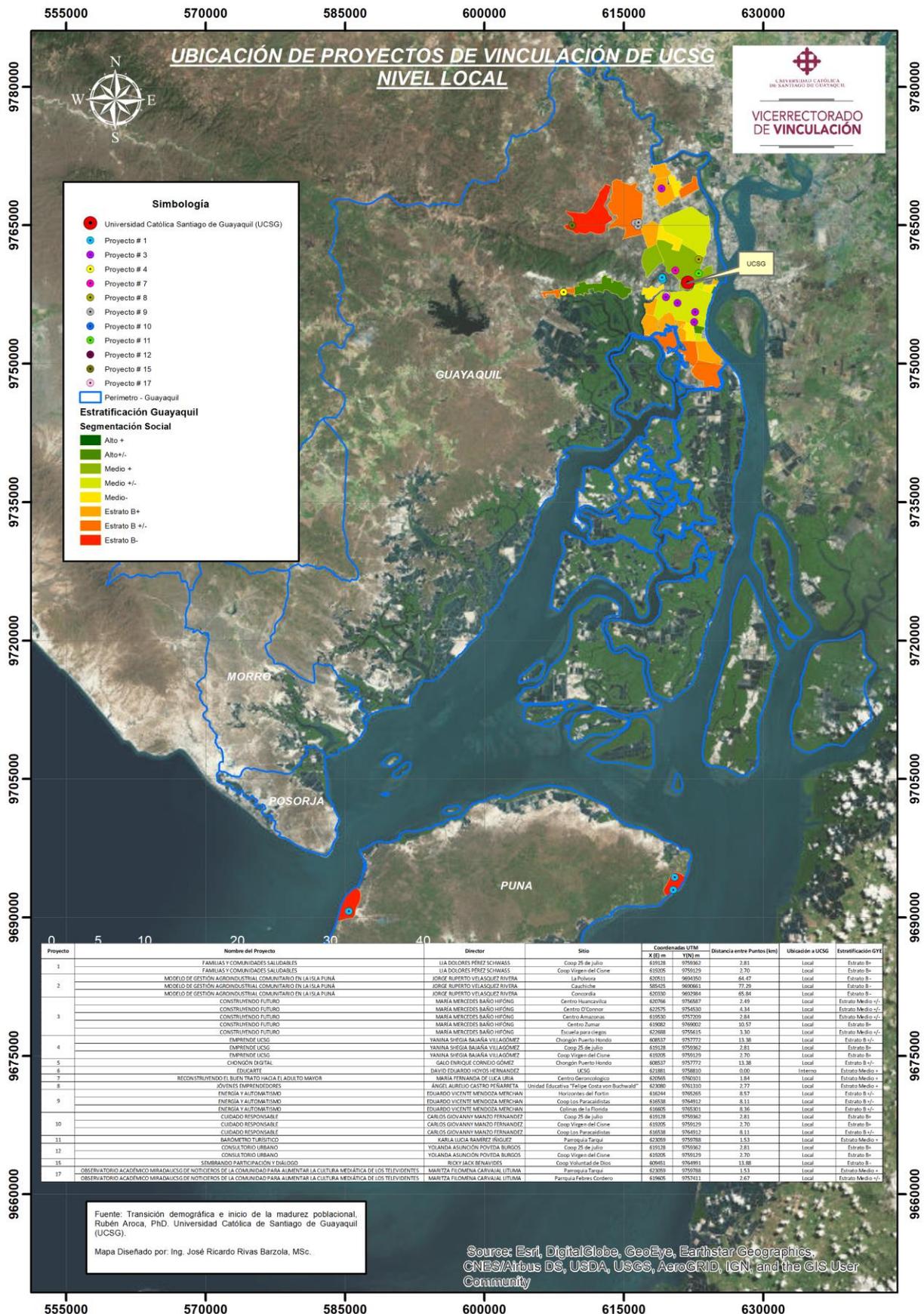


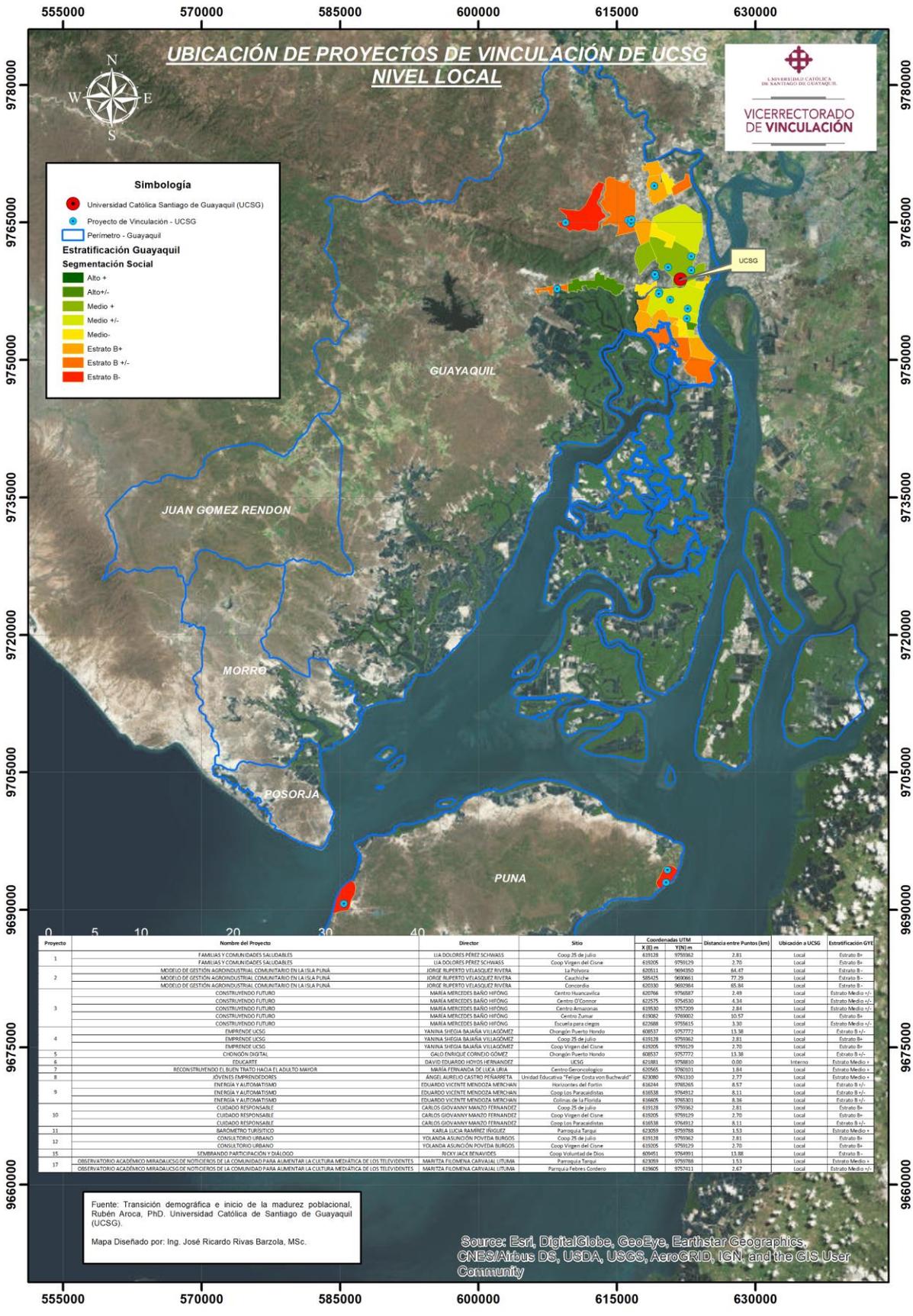
Proyecto	Nombre del Proyecto	Director	Sitio	Coordenadas UTM		Distancia entre Puntos (km)	Ubicación a UCSG	Estratificación GYE
				X (E) m	Y (N) m			
1	FAMILIAS Y COMUNIDADES SALUDABLES	LIA DÍAZ PEREZ SCHWAB	Coop 21 de julio	639128	975932	2.81	Local	Estrato B-v.
2	MODELO DE GESTIÓN AGROINDUSTRIAL COMUNITARIO EN LA ISLA PUÑA	JORGE RUPERTO VELASQUEZ RIVERA	Coop Virgen del Carme	630305	975932	3.70	Local	Estrato B-v.
	MODELO DE GESTIÓN AGROINDUSTRIAL COMUNITARIO EN LA ISLA PUÑA	JORGE RUPERTO VELASQUEZ RIVERA	La Polvora	630511	969490	64.47	Local	Estrato B-v.
	MODELO DE GESTIÓN AGROINDUSTRIAL COMUNITARIO EN LA ISLA PUÑA	JORGE RUPERTO VELASQUEZ RIVERA	Cuechiche	586425	969491	77.29	Local	Estrato B-v.
3	CONSTRUYENDO FUTURO	MARIA MERCEDES BANDO HIFONG	Coop 21 de julio	630305	969491	66.64	Local	Estrato B-v.
	CONSTRUYENDO FUTURO	MARIA MERCEDES BANDO HIFONG	Centro Juancañilla	630766	975887	2.49	Local	Estrato Medio v.c.
	CONSTRUYENDO FUTURO	MARIA MERCEDES BANDO HIFONG	Centro D Comor	620275	974533	4.34	Local	Estrato Medio v.c.
4	EMPRENDE UCSG	YANINA SHEGIA BALANA VILLAGOMEZ	Coop Virgen del Carme	630305	975709	2.84	Local	Estrato B-v.
	EMPRENDE UCSG	YANINA SHEGIA BALANA VILLAGOMEZ	Centro Zumar	630882	976903	10.57	Local	Estrato B-v.
	EMPRENDE UCSG	YANINA SHEGIA BALANA VILLAGOMEZ	Escuela para ciegos	620468	975615	3.30	Local	Estrato Medio v.c.
5	CHONGÓN DIGITAL	GAIO ENRIQUE CORRAJO GÓMEZ	Chongón Puerto Hondo	608537	975772	13.38	Local	Estrato B-v.
	CHONGÓN DIGITAL	GAIO ENRIQUE CORRAJO GÓMEZ	Coop 21 de julio	639128	975932	2.81	Local	Estrato B-v.
	CHONGÓN DIGITAL	GAIO ENRIQUE CORRAJO GÓMEZ	Coop Virgen del Carme	630305	975932	2.70	Local	Estrato B-v.
6	RECONSTRUYENDO EL BUEN TRASTO HACIA EL ADULTO MAYOR	DAVID EDUARDO LUCIO VERNANDEZ	UCSG	621081	972603	6.00	Internu	Estrato Medio v.c.
	RECONSTRUYENDO EL BUEN TRASTO HACIA EL ADULTO MAYOR	MARIA FERNANDA DE LOS RIOS	Centro Geopedagógico	620665	976001	6.84	Local	Estrato Medio v.c.
	RECONSTRUYENDO EL BUEN TRASTO HACIA EL ADULTO MAYOR	ANGEL AURELIO CASTRO PARRAFITA	Unidad Educativa Tarja Cona con Bucheashif	637080	976130	2.77	Local	Estrato Medio v.c.
7	JÓVENES EMPRENDEDORES	EDUARDO VICENTE MENDOZA MERCHAN	Horizontes del Futuro	624244	976348	6.87	Local	Estrato B-v.
	ENERGIA Y AUTOMATISMO	EDUARDO VICENTE MENDOZA MERCHAN	Coop Los Paracaidistas	636538	976492	8.11	Local	Estrato B-v.
	ENERGIA Y AUTOMATISMO	EDUARDO VICENTE MENDOZA MERCHAN	Cedinas de la Florida	634605	976301	8.36	Local	Estrato B-v.
8	CUIDADO RESPONSABLE	CARLOS GIOVANNY MANDO FERNANDEZ	Coop 21 de julio	639128	975932	2.81	Local	Estrato B-v.
	CUIDADO RESPONSABLE	CARLOS GIOVANNY MANDO FERNANDEZ	Coop Virgen del Carme	630305	975932	2.70	Local	Estrato B-v.
	CUIDADO RESPONSABLE	CARLOS GIOVANNY MANDO FERNANDEZ	Coop Los Paracaidistas	636538	976492	8.11	Local	Estrato B-v.
9	BARONATO TURISTICO	YARA LUCIA RAMIREZ ROSSETI	Parroquia Tarja	630305	975932	6.53	Local	Estrato Medio v.c.
	CONSEJO TORO URBANO	YOLANDA ASUNCIÓN POYATA BURGOS	Coop 21 de julio	639128	975932	2.81	Local	Estrato B-v.
	CONSEJO TORO URBANO	YOLANDA ASUNCIÓN POYATA BURGOS	Coop Virgen del Carme	630305	975932	2.70	Local	Estrato B-v.
10	LIBROS DE VIOLENCIA	MARIA ALBA MANNIQUEL CORDERO	Nacional	Nacional	Nacional	Nacional	Nacional	Nacional
	GESTIÓN ASOCIATIVA-INCLUSIVA EN PUÑAS	LUIS RENATO GARZÓN JIMÉNEZ	General Villamil Playas	567084	970457	73.18	Provincial	Provincial
	EMBRANCO PARTICIPACIÓN CÍVICO	ROCKY JACK BRANDEYS	Coop Viralidad de Dios	620661	976001	21.88	Local	Estrato B-v.
11	ASISTORIA JURIDICA GRATUITA A NIVEL NACIONAL	ELIZABETH DEL PRAB JIMENIZ FRANCO	Nacional	Nacional	Nacional	Nacional	Nacional	Nacional
	OBSERVATORIO ACADÉMICO MIRADAUCSG DE NOTICIOS DE LA COMUNIDAD PARA AUMENTAR LA CULTURA MEDIÁTICA DE LOS TELEVISANTES	MARITZA FLORENTINA CARVALLO LITUMA	Parroquia Tarja	620309	975932	5.53	Local	Estrato Medio v.c.
	OBSERVATORIO ACADÉMICO MIRADAUCSG DE NOTICIOS DE LA COMUNIDAD PARA AUMENTAR LA CULTURA MEDIÁTICA DE LOS TELEVISANTES	MARITZA FLORENTINA CARVALLO LITUMA	Parroquia Fátima Cordero	619609	975931	2.47	Local	Estrato Medio v.c.

Mapa Diseñado por: Ing. José Ricardo Rivas Barzola, MSc.

Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community







UBICACIÓN DE PROYECTOS DE VINCULACIÓN DE UCSCG NIVEL LOCAL



Símbología

- Universidad Católica Santiago de Guayaquil (UCSG)
- Proyecto de Vinculación - UCSCG
- Perímetro - Guayaquil

**Estratificación Guayaquil
Segmentación Social**

- Alto +
- Alto +/-
- Medio +
- Medio +/-
- Medio-
- Estrato B +
- Estrato B -

Proyecto	Nombre del Proyecto	Director	Sitio	Coordenadas UTM X (E) m Y (N) m	Distancia entre Puntos (km)	Ubicación a UCSCG	Estratificación GVI
1	FAMILIAS Y COMUNIDADES SALUDABLES	LIA DOLores PÉREZ SCHWAB	Coop 25 de Julio	639138 976982	2,81	Local	Estrato B-
	FAMILIAS Y COMUNIDADES SALUDABLES	LIA DOLores PÉREZ SCHWAB	Coop Virgen del Clon	639205 976929	2,70	Local	Estrato B-
2	MODELO DE GESTIÓN AGROINDUSTRIAL COMUNITARIO EN LA ISLA PUNA	JOSÉ BERTRO VILASQUEZ RIVERA	Cañaliche	636435 969461	64,47	Local	Estrato B-
	MODELO DE GESTIÓN AGROINDUSTRIAL COMUNITARIO EN LA ISLA PUNA	JOSÉ BERTRO VILASQUEZ RIVERA	Cañaliche	636435 969461	77,70	Local	Estrato B-
	CONSTRUYENDO FUTURO	MARIA MERCEDES BARRO HERNÁNDEZ	Centro Huancavelica	637366 974687	2,49	Local	Estrato Medio +/-
	CONSTRUYENDO FUTURO	MARIA MERCEDES BARRO HERNÁNDEZ	Centro O'Connor	632575 974530	2,84	Local	Estrato Medio +/-
	CONSTRUYENDO FUTURO	MARIA MERCEDES BARRO HERNÁNDEZ	Centro Asociacion	639330 972209	2,84	Local	Estrato B-
	CONSTRUYENDO FUTURO	MARIA MERCEDES BARRO HERNÁNDEZ	Centro Pumar	639382 976902	10,57	Local	Estrato B-
	CONSTRUYENDO FUTURO	MARIA MERCEDES BARRO HERNÁNDEZ	Escuela para ciegos	632488 975615	3,30	Local	Estrato Medio +/-
4	EMPRESA UCSCG	YANINA SIEGA BALASÑA VILLAGÓMEZ	Chongón Puerto Hondo	608537 975772	13,38	Local	Estrato B +/-
	EMPRESA UCSCG	YANINA SIEGA BALASÑA VILLAGÓMEZ	Coop 25 de Julio	639138 976982	2,81	Local	Estrato B-
	EMPRESA UCSCG	YANINA SIEGA BALASÑA VILLAGÓMEZ	Coop Virgen del Clon	639205 976929	2,70	Local	Estrato B-
5	CHONGÓN DIGITAL	GAIO ENRIQUE CORNEJO GÓMEZ	Chongón Puerto Hondo	608537 975772	13,38	Local	Estrato B +/-
6	EDUCARTE	DAVID EDUARDO LOPEZ LEONARDO	UCSCG	632488 975615	0,00	Interno	Estrato Medio +/-
7	RECONSTRUYENDO EL BUEN TRATO HACIA EL ADULTO MAYOR	MARIA FERNANDA DE LUCA URBA	Centro Gerontológico	632605 976031	1,54	Local	Estrato Medio +/-
8	JÓVENES EMPRENDEDORES	ANGEL AURELIO CASTRO REARRETA	Unidad Educativa Telfer Costa von Buchwald	629380 976110	2,77	Local	Estrato Medio +/-
9	ENERGÍA Y AUTOMATISMO	EDUARDO VICENTE MENDOZA MERCHAN	Institución del Futuro	636344 976365	6,57	Local	Estrato B +/-
	ENERGÍA Y AUTOMATISMO	EDUARDO VICENTE MENDOZA MERCHAN	Coop Los Paracalistas	636538 976812	8,11	Local	Estrato B +/-
	ENERGÍA Y AUTOMATISMO	EDUARDO VICENTE MENDOZA MERCHAN	Colinas de la Florida	636626 976301	8,36	Local	Estrato B +/-
10	CUIDADO RESPONSABLE	CARLOS GIOVANNY MANDO FERNANDEZ	Coop 25 de Julio	639138 976982	2,81	Local	Estrato B-
	CUIDADO RESPONSABLE	CARLOS GIOVANNY MANDO FERNANDEZ	Coop Virgen del Clon	639205 976929	2,70	Local	Estrato B-
	CUIDADO RESPONSABLE	CARLOS GIOVANNY MANDO FERNANDEZ	Coop Los Paracalistas	636538 976812	8,11	Local	Estrato B +/-
11	BAROMETRO TURISTICO	CARLA LUCIA RAMIREZ ENRIQUEZ	Parque de Telfer	632599 976938	1,53	Local	Estrato Medio +/-
12	CONSULTA TORO URBANO	YOLANDA ASUNCION POVEDA BURGOS	Coop 25 de Julio	639138 976982	2,81	Local	Estrato B-
	CONSULTA TORO URBANO	YOLANDA ASUNCION POVEDA BURGOS	Coop Virgen del Clon	639205 976929	2,70	Local	Estrato B-
15	SEMBRANDO PARTICIPACION Y DIALOGO	ROCKY JACK BENAVIDES	Coop Voluntad de Dios	609451 976891	13,88	Local	Estrato B-
17	ORBITA TORO ACADEMICO MIRADA UCSCG DE NOTICIOS DE LA COMUNIDAD PARA AUMENTAR LA CULTURA MERICANA DE LOS TELEVISIVOS	MARITZA FLORENA CARVAJAL ITRUJANO	Parroquia Telfer	632599 976938	1,53	Local	Estrato Medio +/-
	ORBITA TORO ACADEMICO MIRADA UCSCG DE NOTICIOS DE LA COMUNIDAD PARA AUMENTAR LA CULTURA MERICANA DE LOS TELEVISIVOS	MARITZA FLORENA CARVAJAL ITRUJANO	Parroquia Potosi Cordero	632605 976711	2,87	Local	Estrato Medio +/-

Fuente: Transición demográfica e inicio de la madurez poblacional, Rubén Aroca, PhD. Universidad Católica de Santiago de Guayaquil (UCSG).
Mapa Diseñado por: Ing. José Ricardo Rivas Barzola, MSc.

Source: Esri, DigitalGlobe, GeoEye, Earthstar Geographics, CNES/Airbus DS, USDA, USGS, AeroGRID, IGN, and the GIS User Community



